

實已付
南郵局
丁
16743號
字號7389號
雜誌交寄



感謝交換生 Jakob Gockel、金融「蕭尚原、全創碩」王歐菲 (Feyanur Oer) (由左至右) 協力拍攝 (攝影：秘書處)



無限未來在政大 包種茶節以「X」開啟創新學習想像

本報記者 吳妤潔、黃依晨

微涼秋風中，2025 年國立政治大學「包種茶節」日前盛大登場，全校 37 個系所及臺灣聯合大學系統聯袂參與，吸引超過 1,800 名高中生與家長走入山城校園。活動全場從深度座談到創意展攤，不僅串聯師長、學生與各院系，還規劃豐富的深度講座、互動遊戲與主題展示，讓參觀者近距離感受政大學習的多元樣貌。舞臺區同時帶來充滿活力的表演，展現政大學子的創意與熱情，為包種茶節揭開熱力十足的序幕。

今年主視覺以「X」為核心，象徵「數位與人文加乘、創造無限想像」，代表政大學生以自身為軸心，透過豐富資源激發無限潛能。校長李蔡彥表示，政大以自由開放為校風，學生可依興趣選修、甚至創立「校學士」學程，自主打造跨域學位。「只有在自由的靈魂之下，才有好的創意與設計。」他說，並勉勵學子設定目標後勇往直前。

各系創意登場 展現多元風貌

活動現場氣氛熱烈，各系攤位以創意設計吸引目光。教育系以「育見未來的你」為主

題，立起象徵希望的燈塔與藍白航海視覺，寓意教育如引路之光；創新國際學院以卡通〈探險活寶〉為主題，由臺籍與外籍學生共同介紹三大學程，展現開放與勇於探索的精神。商學院由 CCA 生涯大使聯合八個系所打造「美式復古遊樂園」主題，以集點闖關串連八大系所，並結合深度座談，帶領高中生從課程設計到職涯發展，全方位認識政大商學院的學習風貌與培育方向。

Sport X 運動學程首度亮相 跨域學習新篇章
今年包種茶節最大亮點之一，是「運動產業文化學士學位學程 (Sport X)」首度參與。深藍色旗幟高掛攤位，象徵學程跨界融合的



東南亞語文學系學生穿上傳統服飾，吸引高中生了解系所 (攝影：秘書處)

精神。助教林怡璇指出，運動學程雖為對內招生，但期望藉此機會讓更多高中生與政大學生了解並加入。教育系張璋傑同學補充，學程除開設運動管理、體育行銷與文化課程外，也舉辦模擬記者會、臺政交流會與國際活動，培育新世代運動產業人才。目前更籌辦「運動文學獎」，以「用文字運動」推廣運動文化，預計明年登場。

青春熱力綻放 高中生熱烈迴響

活動吸引中、南、東部名校學生熱情參與，包括新竹高中、蘭陽高中、彰化女中、文華高中等。政大特別贈送前十所團報學校特製「包中御守」，象徵「包種」與「高中」雙關的祝福。



教務長林啓屏於開幕典禮中發送「包中」御守 (來源：秘書處)

來自彰化女中的鄭心語與許庭榕同學表示，對中文系與法政學群特別感興趣，直呼「政大充滿森林氣息，氛圍自在又有活力」。臺中二中陳同學也說，商學院的說明會讓他更明白課程方向；蘭陽女中學生則在創國學院攤位與外籍生對談，感受政大的國際氛圍。

午後細雨飄落，校園人潮仍不減。笑語、音樂與廣播聲交織，象徵政大以開放與跨域的精神，將學習的風景延伸至更廣的社群與未來無限的可能。



創新國際學院以卡通動畫〈探險活寶〉為主題 (攝影：秘書處)

政大校長李蔡彥續任案經投票通過 將報請教育部核定



秘書處訊

國立政治大學校長李蔡彥續任案於10月23日(四)傍晚完成開票作業，結果顯示李蔡彥校長獲得過半數同意票，確定續任校長。李蔡彥校長第一屆任期至民國115年7月31日屆滿，新任自115年8月1日起至119年7月31日止。本次續任投票作業依《國立政治大學組織規程》第15條之1規定辦理，結果將報請教育部核定後生效。

李蔡彥校長第一屆任期將於115年7月31日屆

滿。教育部於114年4月14日函詢李校長是否參加國立大學校長續任評鑑，李校長表示續任意願後，本校於5月28日將校務說明書送交教育部，並於7月28日接獲教育部函送之「續任評鑑報告書」。

為辦理續任事宜，政大依《組織規程》第15條之1規定，於8月29日第235次校務會議選舉產生校長續任委員會7名委員，由廖興中委員擔任召集人，並於9月9日公告委員名單。

校長續任投票作業自10月17日至10月23日辦

理，採現場與網路雙軌進行。為使於投票期間因請假、出差、出國、借調或留職等情形無法在校之教研人員亦能行使同意權，特增設網路線上投票機制，並在電算中心協助下，堅守保密、安全、公平及公正原則辦理。

校長續任委員會召集人廖興中表示，本次同意權人總數為841票，投票率為百分之83.23，其中同意票為643票，不同意票為48票，無效票為9票，未領票為141票。同意票數佔同意權人總額百分之76.46，已達本校組織規程第15條之1規定行使校長同意權人總額過半數之同意(註：總額841人，通過門檻應有421票同意票)。確定現任校長李蔡彥將續任政大校長。後續將由本校報請教育部續聘李蔡彥校長為政大下一任校長。



大師級學者齊聚一堂 共勉攜手培育學術後進

本報記者 吳好潔

國立政治大學日前舉辦「講座教授及玉山學者聯合茶會」，邀集來自海內外逾30位傑出學者齊聚一堂，共同分享研究成果與教育經驗。校長李蔡彥表示，希望透過這場跨領域、跨國界的聯誼聚會，各界先進得以分享學術研究成果與生活近況，並對校務及學術發展提供寶貴建言，凝聚政大師資力量，共同培育下一代學術菁英。

英國語文學系講座教授徐嘉慧長年研究語言發展與兒童手勢，指出早期手勢表達與語言能力密切相關，期盼研究成果能協助政府完善兒童發展評估準則。傳播學院講座教授汪琪，為臺灣首位傳播學女博士，近年帶領團隊重現盧溝橋事變史料，已蒐整逾600篇資料，強調唯有保存民間記憶，才能拼湊完整歷史。



財政系
兼任講座教授彭信坤



財管系
兼任講座教授黃群仰



企業管理學系
兼任講座教授唐捷



亞太博兼任講座教授陳永福
(Alexander Tan)



亞太博兼任講座教授肖逸夫
(Yves Tiberghien)



科技管理與智慧財產研究所
兼任講座教授吳思華



英國語文學系
專任講座教授徐嘉慧



傳播學院
兼任講座教授汪琪



心理學系
兼任講座教授曾志朗



法學院
兼任講座教授黃源盛



國際經營與貿易學系
專任講座教授譚丹琪

曾任教育部長、中研院副院長的心理學系講座教授曾志朗，專精於神經語言學與認知神經科學。他以《科學人》雜誌「失智」專題為例，指出科普文字轉譯的社會影響深遠，並笑言：「國內企業應讓員工人手一冊《科學人》。」同時分享正創作以鄭和為主題的電影，探討歷史、文化與社會演變的連結。

法學院講座教授黃源盛長年耕耘中國法律思想史與法制史，任教政大逾31年。他談及「學問的生命」與「生命的學問」，強調學問須以人性為本，「若不懂人性，便無法讀通法學。」一句「人生的路很窄，走得太快也會太快到終點。」引發現場笑聲。

國際經營與貿易學系講座教授譚丹琪以企業成長為例，指出「學術生涯如企業運作，知識累積是成長的動力」。中研院副院長、財政系講座教授彭信坤則呼籲資深學者積極培育後進，避免人才斷層。長年旅外的財管系講座教授黃群仰觀察，歐洲各國鼓勵學生赴美深造，臺灣學生應勇於出國取經；企管系講座教授唐捷則強調，講座教授不僅是學術導師，更是開拓學生國際視野的重要推手。

亞太研究英語博士學位學程講座教授陳永福 (Alexander Tan) 專注政黨政治與政治經濟研究，曾於美國與紐西蘭任教，並獲紐西蘭國防軍指揮參謀學院榮譽教授。他長年促進臺紐學術合作，並設立紀念獎學金資助紐籍學生來臺研修，勉勵青年「不要因妄自菲薄而錯失走向世界的機會」。

亞太博講座教授肖逸夫 (Yves Tiberghien) 指出，當代青年面臨國際秩序崩解與挑戰，教師應引導學生跨足不同領域、培養全球視野，並在陪伴中激發創造力。

壓軸發言的前教育部長、科技管理與智慧財產研究所講座教授吳思華，於政大執教逾四十年。他感性表示，政大的一草一木皆承載深厚意義與情感，象徵學術傳承的延續。他強調，學者應主動承擔培育後進的責任，而非被動等待政策推動。吳思華期盼，政大能在百年校慶之際推出具體的培育計畫，凝聚學術界力量，為臺灣人文與社會科學領域奠定堅實根基。



講座教授及玉山學者聯合茶會邀請來自海內外逾30位各領域傑出學者齊聚交流，現場氣氛熱絡、笑聲不斷 (攝影：秘書處)

PG2025 睽違八年重返臺灣 聚焦經典圖學與生成式 AI 融合

本報記者 楊凱傑

全球三大電腦圖學國際會議之一的第三十三屆太平洋電腦圖學會議 (Pacific Graphics 2025, 以下簡稱PG2025) 日前於國立政治大學公企中心盛大舉行。這是繼2017年後，睽違八年再度回到臺灣舉辦，象徵臺灣在國際電腦圖學領域的持續影響力與研究動能。

太平洋電腦圖學會議是泛太平洋地區最重要的電腦圖學國際會議。臺灣過去也曾多次舉辦。政大校長暨PG2025大會主席李蔡彥致詞說明：「很高興能再次將會議帶回臺灣，展示臺灣電腦圖學領域的活力與創新。」本屆會議吸引來自歐美、澳洲及亞洲等18個國家、共150位專家學者參與。會議議程豐富且多元，涵蓋三大主題演講、兩場亞洲圖學獎 (Aisa Graphics Award) 得獎演講、五件互動作品、海報論文議程以及橫跨20個場次的學術論文議程。

今年會議共收到257篇論文投稿，是自2017年以來的第二高投稿量，陽明交通大學教授王昱舜指出，論文審查制度非常嚴謹，每篇

論文都經過四位審稿人進行兩輪審查，確保學術品質與公正性。

除了豐富的論文投稿，會議也展示電腦圖學領域的前沿進展，三大核心領域 Geometry、Rendering和Animation正因為深度學習和生成模型產生革新。論文分為五大主題：人物與服裝、藝術與風格化生成、幾何與3D建模、渲染與視覺模擬，以及AI方法論。至於今年的研討主題則包括點雲處理、物理模擬、3D重建、數位服裝、光照與逆向算繪，以及利用高斯技術等議題。



本屆會議吸引來自歐美、澳洲及亞洲等18個國家、共200位專家學者參與 (攝影：秘書處)

加州大學聖地牙哥分校的Tzu-Mao Li (李子懋) 教授於會議首日發表《生成式AI時代的經典電腦圖學》，對當前由端到端資料驅動方法興起所帶來的疑慮提出反駁。分享他們如何將經典洞見與資料驅動方法結合的近期工作。而蘇黎世聯邦理工學院的Siyu Tang教授也以線上形式發表《3D場景中3D人物重建與合成》。她認為在電腦視覺與圖學領域中，重建與合成3D場景內的3D人物是一個關鍵議題；首爾大學的Young Min Kim教授則是以《駕馭2D基礎模型以應對3D任務》為題，分享她的實驗結果，說明如何利用強大的2D基礎模型來處理3D任務。

在PG2025期間，亞洲圖學獎兩位得主也將發表演講，展示圖學技術在不同領域的深遠影響。獲得亞洲圖學傑出技術貢獻獎Hui Huang教授探討《用於自主行動的智慧圖學》。她強調，下一代自主系統，如自動導航無人機、靈活機器人和智慧車輛，需要的不僅是先進感測器，更需要對世界有深刻、可行動的理解。而亞洲圖學終身成就獎Kunwoo Lee教授則以《彌合理論與實踐的橋樑》，回顧他在CAD (電腦輔助設計)、電



PG2025 睽違八年重返臺灣 (攝影：秘書處)

腦圖學和數位工程領域超過四十年的貢獻。並強調協作、教學、好奇心、韌性、跨學科研究等在數位設計與工程演進中的重要性。

除緊湊的學術議程外，PG2025亦精心安排多場社交活動，展現臺灣的熱情與美食文化。大會亦提供精選茶點與晚宴佳餚，讓與會者在思想交流之餘，也能體驗難忘的「臺灣滋味」。PG2025的開幕標誌著電腦圖學領域在經典理論與AI創新融合上的又一次重要探索，也為泛太平洋乃至全球的電腦圖學研究確立新的方向和展望。

GCTF 十週年高層圓桌會談在政大 突破外交框架強化共同韌性



GCTF 十週年高層圓桌會談於政大舉辦，特別邀請蕭美琴副總統蒞會（照片來源：總統府）

GCTF於2015年由臺灣與美國共同創立，目前已有日本（2019）、澳洲（2021）、加拿大（2024）等國家加入。多年來，GCTF已舉辦近百場國際研習營，議題涵蓋網路安全、公共衛生、人道援助與災害救援（HA/DR）、能源效率、供應鏈韌性及媒體素養，吸引超過 135 個國家、10,900 多名與會者，不僅展現臺灣專業，也促進臺灣與各國政府、企業與非政府組織專家的實質交流，超越傳統外交框架，建立共同價值的夥伴關係，強化因應全球挑戰韌性。

蕭副總統於致詞時表示，世界正面臨許多嚴峻挑戰，只有在信任和共享價值基礎上攜手合作，才能捍衛所有人的和平與繁榮。期盼GCTF持續演進，在人工智慧治理、供應鏈安全、能源轉型及人道援助等新興議題上深化合作，並共同應對威權政權擴張、假訊息和氣候危機的挑戰，持續成為民主合作的燈塔，為世界帶來希望、和平與永續。

「GCTF十週年高層紀念圓桌會談」由社科院楊院長主持，邀請各會員國代表共同回顧GCTF十年來的成就，並展望未來推動方向，吸引許多政大師生踴躍參加，尤其社科院來自不同國家的國際學生與本地生，把握難得機會與GCTF各會員國代表現場交流互動，充分展現GCTF所代表的精神—開放對話、夥伴合作、跨界學習。



左：「GCTF 十週年高層紀念圓桌會談」邀請三十餘位外國駐臺使節代表出席共襄盛舉（照片來源：總統府）



右：副總統蕭美琴期盼 GCTF 持續演進，在人工智慧治理、供應鏈安全、能源轉型及人道援助等新興議題上深化合作（照片來源：總統府）

社科院訊

「全球合作暨訓練架構」（Global Cooperation & Training Framework, GCTF），與政大社科院合作，於2025年10月23日舉辦「GCTF十週年高層紀念圓桌會談」。蕭美琴副總統特別出席感謝各會員國夥伴，外交部林佳龍部長、美國在台協會谷立言處長（Raymond Greene）、日本台灣交流協會片山和之（Kazuyuki Katayama）、澳洲辦事處馮國斌代表（Robert Fergusson）、加拿大駐台北貿易辦事處何曼麗代表（Marie-Louise Hannan）、英國在台辦事處包瓊郁代表（Ruth Bradley-Jones），以及來自聖文森及格瑞那丁、聖露西亞、聖克里斯多福及尼維斯、歐洲、捷克、芬蘭、德國、以色列等三十餘位外國駐臺使節代表出席共襄盛舉。本校李蔡彥校長、社科院楊婉瑩院長也以東道主身份出席祝賀。

政大超人軍團 in 花蓮

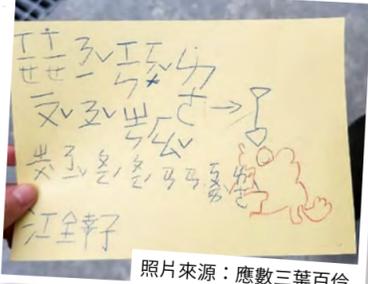
9月，樺加沙颱風侵襲，花蓮馬太鞍溪堰塞湖溢流，一夕之間，位於下游的光復鄉滿目瘡痍。颱風過後，全臺各地的民衆化為「鏟子超人」走進光復鄉，攜手協助社區重建。在這些鏟子超人中，有逾200位本校學生的身影，他們放下課本，自發投入災區復原行動，展現無私互助的精神。他們鏟起的，不只是風雨過後的泥濘，更是希望。



照片來源：地政四黃皓軒



照片來源：中文四盛寶欣



照片來源：應數三葉百伶



照片來源：廣告四邱昱誠



照片來源：財管四鄭茜齡



照片來源：統計四邱淦均



照片來源：法律二蒲紹恩



照片來源：廣告四邱昱誠

照片來源：中文四盛寶欣



法律系 蒲紹恩

蒲紹恩形容在光復所見的情景就像是「螢火蟲之墓」。回到台北後，蒲紹恩看著人們仍過著方便、舒適的生活，和在光復時形成強烈對比，「對我們來說，這個安全是理所當然，但你很難想像光復的居民現在住在那樣的環境。」這樣的落差，也促使他三度遠赴光復救災。

新生書院導師 吳薇茜



吳薇茜欣慰地說，這次「鏟子超人」的救災行動，顯示臺灣公民意識與公民素養的提升。儘管救災暫時告一段落，但她不希望這一切停留在單純的志工活動。現在，她除了計劃帶領參與志工相互交流經驗也號召學生捐出雨鞋，設計具有象徵精神的裝置藝術。

光復鄉

政大 EMBA 校友會號召 500 萬災後重建募款 為花蓮孩子重築書香家園



國立政治大學 EMBA 校友會募捐，協助花蓮光復國中重建生科教室與圖書室（照片來源：政大 EMBA 校友會）

鏡新聞訊

花蓮地震重創校園，學生學習場所嚴重受損。國立政治大學 EMBA 校友會秉持「政大人的力量、回饋社會」之精神，正式啟動「花蓮災後重建捐款專案」，設定募款新臺幣 500 萬元，專款專用。

此次捐款將協助花蓮光復國中，重建因洪災受損的生科教室與圖書室，並支持政大學生志工「鏟子超人」前往災區投入重建及家園恢復行動。校友會期盼透過實質行動，讓孩子們重拾書香與希望，為花蓮師生重建安全的教學與學習空間，早日回歸正常生活，延續教育的力量。

依據本次捐款計畫，400 萬元將用於光復國中洪災生科教室及圖書室重建工程，打造安全且充滿閱讀氛圍的學習環境；另 100 萬元則補助政大學生志工往返花蓮的交通及物資

經費，持續推動「鏟子超人」團隊的災後重建服務。

校友會理事長許先越率領多位校友代表親赴光復國中勘查現場。他表示：「今天實地親訪光復國中之後，只有一個感覺：當地真的需要協助，而且校長及主任團隊們都竭盡全力進行復原工作。只覺得我們的資源還太少、來得太晚，我們要快速且持續推動，協助受災學校早日重返安心的學習環境。」

募款資訊一推出，不到一週時間便達成目標，順利募得 500 萬元重建捐款，體現政大人回饋社會的強大號召力與行動力。政大 EMBA 校友會誠摯邀請校友及社會各界共襄盛舉，攜手重建孩子的未來。每一份捐助，都是延續希望、守護教育的重要力量。



原文連結

政大金門校友會秋節召開會員大會

金門日報訊

本校金門校友會於中秋連假期間，於救國團金門縣團委會餐廳召開第一屆第三次會員大會。會中通過多項提案，包括補助會員返母校參加 99 週年及 100 週年校慶之交通費，以及鼓勵會員撰寫學術與專業文章，提升校友會在社會與學術領域的能見度，進一步凝聚會員向心力。

縣長陳福海特別指派教育處長黃雅芬代表出席，並致贈酒禮表達祝賀與鼓勵。黃雅芬表示，政大校友在各領域皆為社會菁英，期盼校友會成為金門與母校之間的重要橋樑；除聯繫情誼外，能在教育、文化、公共事務上貢獻所長，共同推動地方發展。

政大金門校友會自成立至今已屆滿二年，為政大第七個地區分會。成立時，時任校長李蔡彥親自從臺北來到金門出席成立大會。他勉勵校友秉持「親愛精誠」校訓，發揮政大

人專業精神與社會責任，攜手打造金門在地的優質社群與交流平臺。

此次會議由理事長王水彰（行管碩）主持，總幹事楊肅民（中文系、新聞所）、副總幹事林政緯（中山所、國發所）協辦，與會人員包括常務理事兼文化局長陳榮昌（東亞所）、金門大學國際系主任劉佩怡（三研所、中山所）、林翠雲（EMBA），以及理事楊尹通（中文系）、張家生（企管所）、洪長清（會計系），常務監事翁明志（國貿所）與監事呂成發、汪仁成（政治系）等。另有多位會員出席，包括黃逸歆（歷史系）、陳逸姮（廣電系）、王貞茹（外交系）等人。值得一提的是，北京校友會副會長林宜賢（國發所）為金門女婿，此次趁中秋返鄉探親特別參與會議，受到熱烈歡迎。

政大金門校友會為促進在臺校友參與，此次會議特別安排視訊連線，透過在臺聯絡人洪國興（資管所）召集張家生、林翠雲、汪仁



政大金門校友會於中秋節連假期間召開會員大會（照片來源：金門校友會）

成、蔡志堅（廣電所）等人，在金馬服務中心新店服務處設立分會場同步參與。臺金兩地出席人數達 20 餘人，展現出金門校友團結合作的精神。校友會並製發專屬背心給全體會員，象徵認同與歸屬，進一步強化組織凝聚力。

會中通過二項重要提案：一、明年為政大 99 週年校慶，後年迎來百年校慶，校友會將組團返校參加慶祝活動；凡自金門返臺參與校友將獲 2,000 元交通補助，以鼓勵踴躍參與。二、為提升校友會社會與學術影響力，提案通過凡會員以校友會名義，經理事會同意後

於學術期刊、報章雜誌發表論文、評論或專文者，刊出後可獲 1,000 元補助，以激勵會員發揮專業所長，展現政大金門校友的風采。

王水彰表示，校友會成立以來，秉持母校精神積極推動聯誼與公益活動，未來將持續促進與母校及各地校友會的連結，並強化在地參與，讓「親愛精誠」精神在金門持續發光發熱。



原文連結

政大小學堂

百年政大校區變遷 上

秘書處訊

政大校史宛如中華民國近代史的縮影：自南京創校、因戰火播遷至西南山城，再於臺灣浴火重生。即便校區隨著遷移而不斷變換，政大始終以育才為志，在不同校園環境中，培育一代代政大人，成為國家發展重要力量。



南京紅紙廊校區校門（照片來源：國立政治大學二十週年紀念冊）



左：紅紙廊校園景觀（照片來源：政大四十年）／右：南京孝陵衛校區學生宿舍（照片來源：國立政治大學校史史料彙編）

一、發跡南京紅紙廊、孝陵衛校區（1927年-1937年）

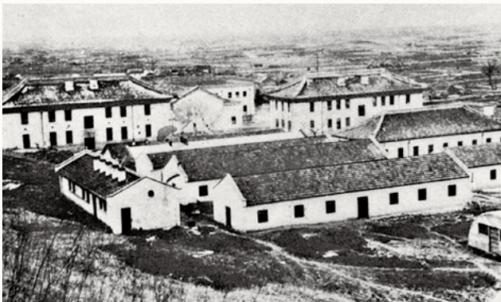
1927年5月，政大前身「中央黨務學校」創於南京，初借國立東南大學校舍使用。翌年，本校遷入建鄴路紅紙廊（前江蘇法政大學舊址），並以此為永久校址。

1929年，隨著北伐完成，訓政時期展開，本校改組為「中央政治學校」，成為訓政時期政治人才養成重鎮。

紅紙廊校區地狹人稠、臨近要道，擴充受限，校方陸續加蓋英士樓、仲愷樓等教室，以及圖書館、自修室及宿舍等設施，以應教學與住宿需求。據老校友蕭自誠回憶：校園池畔亭榭、垂柳生姿，行道楓柏、四時花木，內外相映；左望高岡山寺、鐘聲遠聞；前臨通衢，卻無車馬喧嚷，恬然自成學術桃源。

紅紙廊校區雖經歷年改建，仍難滿足學生人數增加。1932年，校方在中山陵內租地，擬作為本校新校址，先後完成 11 幢院舍。此校區因近明孝陵之孝陵衛，遂稱「孝陵衛校區」。

1937年7月，對日抗戰爆發，本校隨政府播遷，孝陵衛校區建設也隨之停擺。



本校遷校圖

● 藍色：對日抗戰遷校路徑
● 紅色：國共內戰遷校路徑



二、西遷重慶小溫泉校區（1938年-1945年）

戰火南襲，本校於 1937 年 9 月移江西廬山，12 月轉湖南長沙常德，1938 年 1 月再遷湖南芷江。同年 9 月，終於在四川重慶小溫泉、南溫泉與白鶴林一帶站穩腳步。

小溫泉地勢起伏、林谷清曠，具山水之勝。鄰近花溪兩岸，或峭壁嶙峋、或淺草平沙，溪畔小路盤旋繞山，是學生茶餘

駐舊金山處長伍志翔履新 連結年輕世代為臺發聲

81級
外交系

駐舊金山辦事處新任處長伍志翔履新，盼複製歐洲外交工作經驗，與美國兩黨青年黨團建立連結，累積擴大挺臺聲量。（照片來源：中央通訊社）

中央通訊社

駐舊金山辦事處新任處長伍志翔履新，日前與夫人劉若茵正式與媒體餐敘。談到工作重點，伍志翔表示將複製派駐歐洲的經驗，與美國兩黨青年黨團，及臺二代、三代等年輕世代強化連結，累積擴大挺臺聲量。

伍志翔夫婦抵達舊金山，受到僑胞們熱情迎接。駐舊金山辦事處舉辦中秋聯歡餐會時，伍志翔與媒體談及上任工作重點，指出將在既有成效上延伸強化臺美外交。

伍志翔畢業於國立政治大學外交系，曾獲外交部選送赴英國牛津大學進修，並取得美國波士頓塔夫茲大學（Tufts University）佛萊契爾法律暨外交學院（Fletcher School of Law and Diplomacy）碩士。外交經歷豐富，曾派駐日內瓦、荷蘭等地。

他表示，將率領駐處同仁深入主流社群，與美國共和黨、民主黨青年黨團朋友建立連結。過去在荷蘭曾投入心力，與青年黨團內深具潛力的新秀交流，讓他們更加認識臺灣，後來逐步看見成效。近年，荷蘭國會持續通過友臺議案，挺臺參與國際組織。

伍志翔說，希望能複製在歐洲工作的經驗，讓年輕世代、中生代聲音慢慢向上發酵。另外，他也期盼能與灣區臺二代、三代強化連結，讓更多年輕人加入推廣臺灣之美。

舊金山灣區以高科技產業為核心，不少臺廠在這裡設有據點。伍志翔表示，他將善加運用北加州臺灣社群在科技、體育、文化等各個方面的影響力來推展外交工作。

至於僑胞關切的駕照互惠，他指出，駐處轄區的猶他州、內華達州已經達標，加州還有一些技術上的問題尚待克服，將持續與州政府、州議會溝通，推動洽簽互惠協議。

原文
連結

台灣大哥大副總李芃君 勉全創碩學子跨域迎向全球挑戰

75級財稅系
87級企管所

全創碩訊

政大全球傳播與創新科技碩士學位學程，日前邀請本校財稅系、企管所校友，台灣大哥大新媒體事業副總經理、臺灣新媒體暨影視音發展協會理事長李芃君，以「能所不能：我的新媒體職涯 Open Possible: My Career

Journey」為題，與在場師生分享其跨越多個產業的職涯歷程，以及對未來職場發展的深刻觀察，現場互動氣氛熱烈。

李芃君在演講中透過自身職涯發展，分享她如何從國際貿易起步，又因不同契機轉入銀行業，再進一步投身電子商務產業，最終深

耕於新媒體與電信領域，完整見證臺灣產業在數位化浪潮下的轉型與挑戰。她以這些經歷為例，提出多項重要觀點，鼓勵同學在快速變動的時代中找到屬於自己的定位。

自我理解是職涯選擇的起點

李芃君分享自己在政大財稅系畢業時，面臨多重選擇的經驗，提醒同學在立定志向前必須先深入理解自己的特質與價值觀，才能在眾多選項中做出最合適的判斷。她指出，選擇職涯並不僅僅是依照產業薪資高低或成長速度，同時要考量產業前景、企業文化、自身需求與期待。她強調：第一份工作對職涯發展影響深遠，不同於過去新鮮人可多方試錯，如今AI大幅縮減 Entry-Level 工作，同學更需要提早省思自身強項、把握實習機會，以便在畢業後累積真正的專業與經驗。

跨域是一種挑戰，更需要韌性

回顧從買協到銀行、再到電商與電信的轉換過程，李芃君指出，職場跨域不會比單一專

業累積更順遂，反而充滿更多挑戰與未知。然而，跨域正是開啟新契機的途徑。她提醒同學，要善於掌握跨領域都適用的核心能力，例如數據分析、資源統整、跨文化溝通與協作等，這些能力都是能成為進入新產業的重要橋樑。

全球視野與現實認知缺一不可

針對當前的就業市場現況，李芃君直言：學歷已不再是影響未來的唯一因素，僅是進入職場的入場券。她提醒學生必須「認清現實，才能不被現實擊倒」，並強調當今競爭早已不限於單一國家，而是放眼全球人才流動。她鼓勵學生正視環境變化，善用臺灣在多元創新思維、資通訊與人工智慧技術上優勢，培養持續探索與挑戰自我的能力，讓自己在跨域浪潮與全球競爭中不斷精進。

李芃君勉勵同學，唯有持續探索未知、勇於挑戰自我，並在變動環境中保持學習與反思，才能在全球競爭中找到獨特的立足點，為未來開創更多可能。

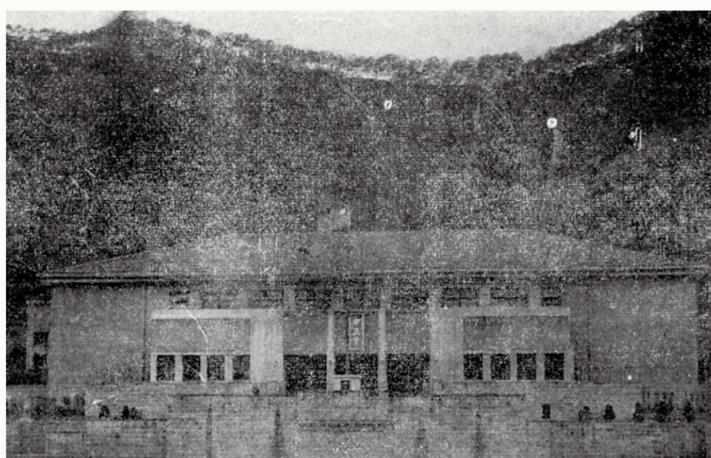


全創碩邀請台灣大哥大副總李芃君（前排左四）、全創碩主任林翠絹（前排左三）、全創助理教授張君豪（前排左五）與同學們合影（照片來源：全創碩）



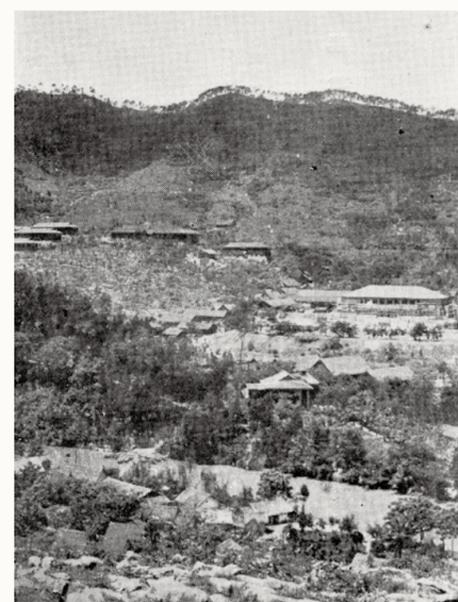
飯後散步之徑。艱困時局裡，本校筆路藍縷、開山闢地，興建辦公廳、大禮堂、圖書館、醫務處各一座，教室3、40間，教職員眷舍4、50戶，以及可容2,000人的學生宿舍與飯廳。

戰時電力匱乏，校方與行政院合辦提坎水力發電示範廠，並自建水汽發電廠以供照明。為抵禦日軍空襲，更因地制宜，將附近神仙洞、仙女洞闢作防空洞，成為政校校友獨特的戰地記憶。



上：小溫泉校區大禮堂（照片來源：國立政治大學第一屆畢業紀念冊）

右：重慶小溫泉校區全景（照片來源：國立政治大學第十四期畢業紀念冊）



三、復歸南京紅紙廊、孝陵衛校區（1945年-1949年）

1945年8月抗戰勝利，政校隨即擬定復校計畫，分批將學生、圖書與設備遷回南京紅紙廊，讓戰時離散的教學體系得以重新串聯，也為小溫泉校區的故事暫時畫上休止符。

1946年，配合憲政時期開展，中央政治學校與中央幹部學校合併為「國立政治大學」，並改隸教育部，「政大」之名自此確立。

1947年9月，南京孝陵衛校區動工，至1949年相繼完成「民族樓」、「民權樓」、「民生樓」三幢教室，宿舍「鼎丞樓」、「季陶樓」兩幢，另有辦公大樓與教職員宿舍各若干。所有建築皆為二層樓建築，大小與紅紙廊校區最大的「執信樓」相當，可以想像其規模之宏偉。

四、再遷重慶小溫泉校區（1949年）

正當孝陵衛校區開發如日中天，國共內戰的烽火讓甫休養生息的政大，再陷動亂之中。

1949年初，徐蚌會戰失利的陰影籠罩南京，本校以「旅行」名義遷往浙江杭州，4月再遷廣東廣州，其後奉教育部令西遷，經廣西、貴州，輾轉抵四川重慶，9月時抵達小溫泉校區。

11月，共軍入川，時局告急，政大再隨中央遷往成都。部分學生響應政府號召，投身軍校或戰鬥內閣，在蘇場、大邑一帶與共軍周旋，傷亡枕藉，本校校務實質停擺。部分學生劫後餘生，輾轉赴港來臺，將在戰亂中展現的「疾風勁草」精神延續下去，也成為政大在臺復校，開啟指南山下新篇章的契機（下期待續）。

從金色三麥到政大 EMBA 葉冠廷以挑戰精神釀出人生風味

113 級 EMBA

本報記者 鄭孟佳

2002年臺灣加入世界貿易組織（WTO）後，民營釀酒市場開放，掀起民間釀酒風潮。當時正在加拿大攻讀音樂製作的葉冠廷，因家人投資釀酒廠而返臺，意外踏入啤酒產業，從此展開與金色三麥超過20多年的緣分。

葉冠廷笑著說，自己過去幾乎不喝酒，回臺後埋頭研究釀酒將近兩年的時間，將產製流程從原物料、技術到設備都親自摸索，但失敗率始終過半。為提供穩定的產品，他決定延攬德國專家來臺駐廠指導，耗費十年終於為金色三麥打下堅實的品質基礎，也奠定品牌口碑。

笑聲爽朗的他，談吐中帶著自信與從容，且流露出勇於挑戰的精神。葉冠廷2024年選擇重返校園，來到政大就讀經營管理碩士學程（Executive Master of Business Administration，以下簡稱EMBA）。「既然公司要壯大，自己也要提升。」他語氣堅定地說。起初，他也曾感到掙扎。離開校園多年，再次回到課堂，他坦言一度猶豫：「我會不會跟不上？」但身為企業領導者，他希望以身作則，成為夥伴的榜樣。「我想讓大家看到，我也在不斷學習、努力進步。」葉冠廷認為，無論結果如何，不斷嘗試是最重要的態度。

政大EMBA帶給葉冠廷許多啟發，其中他認為最珍貴的是開闊的「視野」。「老師分享個案的視野，我覺得收穫很大。」他說。課堂中學到的理論模型，也讓他體會到學術如何結合實務經驗。葉冠廷以課堂上學到的鑽石模型為例，分享說道：「這是我到現在還記得的，還會使用的。」他表示，這套模型能幫助分析公司的優缺點，並找出未來發展方向。葉冠廷曾以此檢視自家公司的架構，將餐廳與酒廠兩個事業體分別歸類，比較不同產業的經營策略，從中理出更明確的成長脈絡與前進方向。

除此之外，今年參與的第20屆「玄奘之路戈壁挑戰賽」（戈20），也讓他結交許多難得的情誼。本屆由葉冠廷擔任戈20會長，帶領EMBA學長姐們踏上戈壁大沙漠，展開為期九天、總距離超過121公里的沙漠馬拉松挑戰。他笑稱：「讀EMBA最重要的事情，就是要去跑戈壁！」

在沙塵暴與高溫交錯的嚴峻環境中，隊員們彼此扶持、相互鼓勵，葉冠廷認為當中的感動無法用言語形容。條件極端的環境，不但能磨練堅毅的心志，更能凝聚團隊的向心力。「我非常推崇來讀政大EMBA。」葉冠廷補充，他也已陸續邀請多位業界好友，一同加入這個充滿挑戰與成長的大家庭。



葉冠廷表示，一直挑戰，才知道自己還能更好。如同金色三麥的精釀，人生也在試煉中成長（攝影：秘書處）

以本土精釀啤酒起家的金色三麥，承載著葉冠廷「讓世界看見臺灣」的使命。他堅持，做餐飲不該以壓低成本為目標，而是以品質取勝。「我們用最合理、最好的原料，呈現最真誠的風味，這樣才能走得長久。」

為了確保產品食安，金色三麥全餐廳廚房皆通過HACCP與ISO22000認證，從原料、溫控到製程皆以最高標準把關。他相信，臺灣品牌也能在國際市場上發光發熱。「啤酒是最容易與世界接軌的產業，我希望透過在地原料與創新精神，讓世界看見臺灣的力量。」

對葉冠廷而言，這份堅持與勇氣不僅體現在事業上，也延伸到人生哲學。「一直不斷地挑戰，你才會發現自己缺什麼。」他說道。就像金色三麥的精釀啤酒，人生也需要經歷無數次嘗試與調整，才能釀成屬於自己的獨特風味。

（未滿十八歲禁止飲酒 飲酒過量有害健康）

「用一杯咖啡點亮世界」 黃尚卿的公平貿易夢與行動實驗

92 級政治系

110 級法碩專



黃尚卿用咖啡，點亮道德消費光芒（攝影：秘書處）

本報記者 何昕媛

每日一杯咖啡，是許多人生活的日常，但很少人曉得，香醇咖啡背後，隱藏著對勞動者的層層剝削。政治系、法碩專校友，點亮咖啡創辦人黃尚卿分享了值得深思的數據：「知名連鎖品牌一杯百元咖啡，咖啡豆成本僅占不到2%；公平貿易咖啡豆成本則約占售價的10%至15%，直接貿易咖啡豆占比則有機會高達20%。」這巨大的差異，反映了咖啡產業背後，不為人知的勞動與人權議題。

坐落於科技大樓商圈寧靜小巷，充滿書香與咖啡香的小店，這裡是「點亮咖啡」（The Lightened）。每一縷咖啡香氣，都是從中美洲、非洲與亞洲等地，遠渡重洋而來。黃尚卿以一杯杯蘊含人道關懷的咖啡，期望為臺灣社會，點亮通往道德消費的溫暖光芒。

「政治系課程多元，未來職涯路線廣，還能修法律系和外交系的課程。」大學時期，黃尚卿先是考上政大俄文系，一年後，為了探索更寬廣的未來，她轉入政治系。這段獨特的學習經歷，為她打開兩扇迥異的世界之窗。「俄文系老師多為留俄或俄國人，課程中有許多社會主義、共產思想的內涵；政治系老師多留美，課程主流為資本主義與自由市場。」穿梭在兩種思維光譜，讓她深刻體會到世界的多元，也為日後投入國際關係領域，奠定了兼容並蓄的厚實基礎。

畢業後，黃尚卿赴美攻讀國際關係，將目光投向人道、貧窮與弱勢議題，並在此時接觸到「公平貿易」（Fair Trade）的概念。「公平貿易強調由產銷雙方共同制定收購價格，不僅提高小農收入，更將部分收益投入當地社區發展，協助小農脫貧。」

返臺後，黃尚卿決心將理念化為行動，於2014年開設了以公平貿易為精神的咖啡店：「點亮咖啡」。她更進一步以「直接貿易」（Direct Trade）方式，親身實踐從產地直通店面的理想，將經營這間小店，視為一場將嶄新概念引入臺灣的社會實驗。

「公平貿易需經認證團體進行認證，小農需支付相關費用取得認證；直接貿易則不用經過認證團體，由烘豆師、店家直接與小農合作。」為了落實理念，她的足跡遍布中南美洲的海地、瓜地馬拉、哥斯大黎加，以及非洲的衣索比亞等咖啡產地，親自與小農溝通，確保每一顆咖啡豆，都來自最新鮮且友善的源頭。

「在臺灣，道德消費意識仍較薄弱，經營確實困難。」黃尚卿坦言，自2014年創店以來，咖啡店幾經遷移，經營挑戰從未間斷。但她對未來依然懷抱希望，尤其是年輕世代：「他們成長環境較富足，『價值』有機會成為消費的優先考量，而非只看『價格』。」

畢業多年後，為了更深入地投入人權工作，黃尚卿重返校園，攻讀法律碩士。她說，這是為了「聽懂律師的話、看懂卷宗與判決。」這份學以致用的精神，不僅是終身學習的體現，更是為了改變世界而付出的努力。

從咖啡到人權，黃尚卿用自己的步調，溫柔而堅定地關懷著世界。她勉勵學弟妹：「找到自己有興趣且有價值的事物，讓價值成為人生核心，並嘗試用這些價值讓世界更好。」有時候，改變世界不一定要轟轟烈烈。正如點亮咖啡招牌上寫的「用消費改變世界」，一杯有溫度的咖啡，就足以點亮希望，成為改變世界的光。

政向思考

許傑博士暢談「人人亞博」理念
啟發博物館收藏與教育新思維

校長李蔡彥（右）代表學校贈禮感謝許傑博士蒞校分享（攝影：秘書處）

本報記者 楊凱傑

日前在校友鄧傳馨的引薦下，本校很榮幸邀請舊金山亞洲藝術博物館名譽館長許傑博士蒞校，以「人人亞博」為題發表專題演講，並以舊金山亞洲藝術博物館為例，分享其對博物館收藏、教育與策展理念的深刻見解。許傑為美國歷史上首位出任大型藝術博物館館長的華裔人士，長年推動亞洲藝術與文化的國際交流，致力於讓更多民眾理解並欣賞亞洲文明之美。

上午許傑蒞臨本校圖書館特藏管理組，參觀位於達賢圖書館二樓的特藏展場與典藏庫房。參訪過程中，實地了解特藏展場與典藏庫房，雙方交流熱絡。許傑以其豐富的博物館經營經驗，關心政大圖書館典藏範圍與發展方向，並對羅家倫文庫的珍貴史料表達濃厚興趣。在聽取典藏緣起與流轉過程的介紹後，他高度肯定政大圖書館於珍稀文獻典藏與保存上的專業貢獻。參訪結束時，圖書館館長廖文宏特贈本校出版之《第二波華人心聲：大西雅圖地區華人移民口述史》一書，以表感謝之意。

在下午的演講中，校長李蔡彥致詞表示，一所優質大學必須擁有優良的博物館體系。政大近年來積極推動博物館相關領域的發展，去年正式成立博物館學分學程，並持續支持校內民族學博物館等單位的特色建設，期望結合教學、研究與典藏，打造具文化深度與教育價值的學術環境。他也特別感謝許博士蒞臨，期盼師生能從其經驗中汲取啟發，拓展對博物館教育與文化推廣的視野。

政大民族學博物館館長張駿逸引言時指出，他曾兩度帶領學生參訪舊金山亞洲藝術博物館，每次皆為其豐富館藏與創新展示所驚豔。許傑則指出，該館自許為北美與亞洲文化交流的重要橋樑，致力推動亞洲藝術在國際舞臺上的能見度與理解度，發揮文化交流與文化外交的功能。

許傑強調，博物館是人類社會的匯聚點，「服務的對象應涵蓋所有階層，無論富裕或貧困，皆是同等重要的觀眾。」他勉勵有志學子將博物館視為服務人群、推動文化理解的重要志業。

談及策展理念時，許傑指出，博物館的一切工作皆應建立在堅實的學術基礎上，並在「學術」與「大眾」之間找到平衡。唯有將專業知識轉化為生動動人的故事與體驗，博物館方能真正發揮影響力。他以舊金山亞洲藝術博物館的創新實踐為例，說明館方擴大收藏範疇，納入當代藝術，並以「常設陳列的原則與手段」為策展核心——強調展示作品的文化內涵與精神價值，而非僅追求敘事的完整性，讓觀眾從中自主探索與反思。

為呼應「人人亞博」理念，許傑分享該館積極跨界合作的經驗。例如，與日本新媒體藝術團隊 teamLab 合作的展覽，結合數位科技與東方美學，以沉浸式互動方式重新詮釋亞洲藝術的當代表現；以及與皮克斯 (Pixar) 動畫工作室共同策劃特展，成功將動畫敘事融入藝術教育，展現亞洲元素在國際影像中的創造力。該合作計畫更曾獲奧斯卡獎提名肯定，成為藝術與影像跨界結合的典範。許傑指出，這些案例充分展現博物館如何突破傳統框架，讓藝術成為多世代共享的文化語言。

此外，該館將免費開放日從平日改至週日，使更多民眾能自由參觀；同時，推出「你是誰？」等提問式策展活動，以啟發觀眾思考，促進互動與參與。他表示，這樣的策展方式使博物館不再是單向知識傳遞的場域，而成為社會共學與文化對話的平臺。

許傑以多年博物館經營與策展實務的經驗，深入闡述文化推廣、教育啟發與社會責任之間的平衡與挑戰。他的分享不僅深化政大師生對亞洲藝術的理解，也為博物館教育與文化交流的未來發展帶來嶄新啟示。



許傑博士早上先行參觀達賢圖書館的特藏展場與典藏庫房，與同仁進行交流（照片來源：圖書館）

★ 公企新課

《全民理財素養公益系列講座》
**上班族的投資智慧：
資產升值的關鍵策略**

2025 12.3 (三)
19:00-21:00

政大公企中心
(台北市大安區金華街187號)

行為投資學
避免過度自信、框架效應
錨定效應等常見陷阱

ETF與投資配置
簡單有效的
長期被動投資策略

行為財務學
展望理論與市場效率
的真實困境

小資投資心法
散戶不該做的事
與自我控制技巧

課程介紹
跨出有效理財第一步，從這堂講座開始啟動你的資產增值！

快速變動的投資市場，許多人不只是輸在投資知識，更常輸在「行為偏誤」——例如過度自信、被短期消息影響，或無法長期堅持。本場公益講座邀請周冠男教授，以深入淺出的方式帶您認識資產累積的心法！

周冠男教授親授，名額有限。
成功報名者請準時參與活動，機會難得，請勿錯過。

主講單位：政大公企中心

★ 產創新課

國立政治大學產學管理創新育成中心
Center for Industry Collaboration and Innovation Incubation, NCCU

2025
NCCU CICI
Startup Café 沙龍

"Every new store is a lesson written in courage."

**從一店到多店
阿緯的創業擴張
挑戰與心法**

講者：緯豆集團創辦人&總經理
劉峻緯

地點：政治大學研創大樓
一樓·閱覽廳

12/04 (Thu.)
15:10 ~ 16:10

QR Code

★ 百年校慶紀念品徵件

百年政大 沐光前行

國立政治大學百年校慶
徵求校友聯名紀念品公告

政大將於2027年歡慶建校百年，為提供多元化特色紀念品，特以公開徵件方式，邀請校友共同參與，讓校友商品得以於本校紀念品中心販售，展現校友成就與母校情誼。

活動時程：
即日起至2026年1月31日(日)止，以電子郵件收件時間為準。

活動說明：
1. 舉辦方式：採公開徵件方式辦理。
2. 凡本校畢業校友，且為商品製造商(非經銷商)公司之創辦人或合夥人，皆可投件參加。
3. 徵件商品種類不限，惟契合本校特色或具天然永續或環保性質者將優先考量。請依報名表格式完整填寫資料，以利評選。
4. 須同意使用本校百年校慶主視覺圖案，「國立政治大學100週年校慶品牌識別手冊」請參閱網址 (<https://100.nccu.edu.tw/cis>)。

主辦單位：秘書處校友服務中心

紀念品徵件 QR Code
校友服務 QR Code
徵件網址

NCCU President Tsai-Yen Li Receives Sungkyunkwan University's 100th Honorary Doctorate

Article by Office of International Cooperation

As autumn's golden ginkgo leaves blanket Seoul, National Chengchi University (NCCU) President Tsai-Yen Li was awarded an Honorary Doctorate in Education by Sungkyunkwan University (SKKU) in South Korea, marking a historic milestone as the 100th honorary doctorate conferred since SKKU's founding. This distinction honors President Li's outstanding contributions to educational innovation and international cooperation. It also symbolizes the deep friendship and shared vision between NCCU and SKKU, two institutions that have maintained a close partnership for more than six decades.

During the conferral ceremony, President Li reflected on the evolving role of universities in the age of artificial intelligence. He emphasized that while higher education faces continuous transformation, its core mission remains steadfast: "The mission to cultivate talent for the nation and society remains unchanged; the spirit of upholding freedom of speech and fostering a knowledgeable and conscious society has not changed; and the conviction to pursue truth and innovation in knowledge has never wavered."

SKKU President Yoo Ji-Beom (유지범) commended President Li's leadership in advancing digital education and praised his forward-looking vision of "Digital Empowerment." President Yoo noted that this approach integrates NCCU's

strong foundations in the humanities and social sciences with cutting-edge technology education, guiding the university toward new milestones in digital transformation.

Founded in 1398, SKKU is Korea's oldest university and upholds the Confucian philosophy of "cultivating oneself and governing others" while embracing modern technological advancement. Ranked 126th in the 2026 QS World University Rankings, SKKU is recognized for its academic strengths in business, informatics, semiconductors, information and communications engineering, and biomedical sciences. Supported by major funding from the Samsung Group, SKKU continues to excel as a leading private university with strong ties to industry.

NCCU and SKKU share a longstanding partnership dating back to 1964, when the two universities became each other's first international academic partners. Over the years, they have actively promoted faculty and student exchanges, dual-degree programs, short-term courses, joint research, and academic conferences. Historical records show that as early as 1962, National Central Library Director General Chiang Fu-Tsung (蔣復璁) and NCCU President Liu Chi-Hung (劉季洪) visited SKKU and received honorary degrees. In 1975, NCCU President Lee Yuan-Tsu visited SKKU, an event that helped establish the honorary degree conferral tradition—a practice that continues to this day as a symbol of the enduring partnership between the two universities.



(From left) President Yoo Ji-Beom of Sungkyunkwan University and President Tsai-Yen Li of National Chengchi University. (Photo by SKKU)

This honorary degree ceremony marks a new milestone in the long-standing relationship between NCCU and SKKU, serving as an opportunity for both sides to advance collaboration in public governance, business, social sciences, humanities, and education. Looking ahead, the two universities will continue to deepen academic exchanges and strengthen their partnership for years to come.

國內郵文山指許可北台字第... 中華民國台北... 執照登記

A Danish Voice Guiding Taiwan's Stories: Theo Viejo at the National Taiwan Museum



Theo is giving a tour at the Taiwan Museum. (Photo by Theo)

In the grand, neoclassical hall of the National Taiwan Museum, a group of foreign visitors gathers closely around a young docent. With a small headset microphone clipped to his collar, he speaks fluent English, his tone both confident and warm. From the colonial details of the building's façade to the complex history of Taiwan's Indigenous peoples, his explanations are vivid and carefully woven together. The visitors listen intently, occasionally nodding and murmuring in admiration at how deeply he seems to understand this island. Few would guess that this blonde, blue-eyed guide is not a professional tour leader, but a Danish exchange student at National Chengchi University: Theo Viejo.

already experienced Beijing, he decided to return to Taiwan, a place he had previously visited and grown fond of. What began as a six-month plan quickly turned into a full year—his first semester spent at Tunghai University in Taichung, followed by a second at NCCU in Taipei.

Living in Taiwan, however, was very different from simply traveling here. "It was my first time living outside of Europe, and I learned so much about myself and about being independent," he recalls. Taichung offered him a slower pace and fewer English speakers, pushing him to adapt quickly. Moving later to Taipei, he gained another layer of experience, comparing two very different cities and their lifestyles.

A year later, he found himself on the other side, leading tours instead of listening.

"The architecture might look European, but the contents of the exhibitions are what truly make it Taiwanese," Theo explains. Through the program, he was introduced to Taiwan's layered histories—particularly in the Indigenous Peoples Museum, where he encountered, for the first time, a comprehensive introduction to Taiwan's Indigenous communities. For him, this was not just academic knowledge but a deeply enriching cultural awakening.

Danes, see Taiwan through both a local and global lens.

Asking "What Does It Mean to Be Taiwanese?"

Among all the exhibitions he encountered, the one that resonated most with Theo was *What Does It Mean to Be Taiwanese?*, which he saw during his first visit in 2023. The exhibition directly confronted the question of identity in contemporary Taiwan, offering diverse perspectives rather than a single answer.

"That question struck me deeply," Theo recalls. "In Europe, we also ask, 'What does it mean to be European?' Seeing Taiwan go through a similar reflection made me realize how universal these struggles of identity are."

For him, museums are not only about preserving the past but also about provoking dialogue in the present. Taiwan's museums, he believes, play a crucial role in shaping both local and international understanding of Taiwan's evolving identity.

From Traveler to Resident: Choosing Taiwan

Theo is originally from Copenhagen, where he studies China Studies at the University of Copenhagen. When faced with a mandatory exchange semester, he had to choose between Beijing and Taichung. Having

Becoming a Docent: Fate and Passion Intertwined

Theo's journey to becoming a museum docent felt almost predestined. Back in Copenhagen, he had worked as a guide for American students, already familiar with the joy of introducing culture to newcomers. When he received an email from NCCU about the National Taiwan Museum's docent trainee program, the memory of his own first visit to the museum returned immediately. On that trip in 2023, he had joined a student-led English tour and thought, "What a meaningful way to connect with Taiwan."

Introducing Taiwan in Danish: Building Cultural Bridges

One of Theo's most memorable experiences as a docent came when he led a tour in Danish for expatriates living in Taiwan. "It was incredible to share my passion for Taiwan's history and culture in my own language," he says with a smile. "That moment, I felt like more than a student—I felt like a cultural bridge."

For Theo, guiding was never about reciting memorized facts. It was about connecting with people. He noticed the difference between visitors who came only for surface-level information and those who were genuinely curious. With the latter, conversations often extended beyond the exhibits into broader reflections about Taiwanese society, identity, and even parallels with Europe.

Through these encounters, Theo realized that his role as a docent was more than educational—it was also diplomatic in nature. Each tour became a small act of cross-cultural exchange, where he could help international visitors, and even fellow

Choosing NCCU: Where Humanities Meet the World

Looking back, Theo feels fortunate that his exchange year led him to NCCU. When choosing between National Taiwan University and NCCU, he was drawn to NCCU's reputation in political science and the humanities—fields closely tied to his own studies. In hindsight, he says, it was the perfect choice.

At NCCU, he found more than just academic enrichment. The university's international atmosphere exposed him to students from all over the world, while also giving him opportunities, like the docent program, to engage with Taiwan more deeply. "NCCU provided the space where my studies, my daily life, and my cultural experiences came together," he reflects.

Theo's year in Taiwan was not only about lectures and assignments, but about telling Taiwan's stories, in English and even in Danish, to audiences who might otherwise never hear them. In doing so, he embodied what NCCU strives for: combining humanistic learning with global vision, and nurturing students who can connect cultures as well as ideas.



Looking back on his exchange experience, Theo said the most fortunate part was being able to complete this journey at National Chengchi University. (Photo by Theo)



An outdoor enthusiast, he has made many local friends during his time in Taiwan. (Photo by Theo)