

資巴付  
南郵局  
丁  
16743號  
字第7389號  
雜誌交寄



(攝影：秘書處)

## 政大馬拉松 3 至 73 歲全齡開跑 校長完賽由雄鷹球員頒贈獎牌

本報記者 鄭孟佳、楊凱傑

2025年國立政治大學校園馬拉松日前清晨在晴空萬里下盛大啟動，賽事規模空前，2,400個參賽名額全數額滿，參賽者年齡橫跨3至73歲，展現全齡運動精神。本屆賽事特別安排雄鷹球員頒發完賽獎牌，給跑者滿滿情緒價值。更令人驚喜的是，男、女競賽組冠軍皆以驚人速度雙雙刷新10公里競賽組大會紀錄，為政大校園馬拉松寫下歷史新頁。

本屆賽事延續凝聚與突破的精神，在政大最具挑戰性的河岸與環山道路間展開。男子組冠軍由101級財政所校友林建誠奪得，他以驚人的37分14秒高速完成10公里賽事，破了大會紀錄。林建誠笑稱自己直到看見終點計時器才驚覺自己即將創造歷史。女子組冠

軍則由107級傳播所校友康瓊之以45分30秒創下紀錄。面對政大知名的上下坡「大魔王」，康瓊之採取穩健的配速策略：「上坡時提醒自己心率不要爆掉，穩穩地上山頂，過了下坡後再開始衝刺。」紮實的訓練讓她一舉打破往年紀錄。

本屆賽事最讓人津津樂道的一幕，出現在終點線。政大引以為傲的雄鷹籃球隊球員們特別列隊擔任頒獎嘉賓，為每一位完賽的跑者親手送上象徵榮耀的獎牌。

許多參賽者在衝過終點後，從自己的偶像球員手中接下獎牌，興奮與感動指數爆表，不只是完賽的里程數，還有滿滿的「情緒價值」！這項創新的終點安排，為賽事增添了獨特的溫馨氛圍。



傳院今年協助 3 位視障跑者報名參賽，陪跑員並肩陪伴，3 位跑者皆順利完賽、開心收穫掌聲 (照片來源：傳院校友涂嘉豪)

校長李蔡彥再度親自參賽並鼓勵跑者：「透過這次完賽，我證明這並不是偶然的，是可以透過訓練維持得很好的。」傳播學院碩士在職專班 (EMA) 由院長孫秀蕙帶領，以 120 人的超高人數再次成為報名最踴躍團體，也首次協助 3 位視障跑者報名參賽，在陪跑員的協助下，他們都順利完成賽事，為本屆馬拉松增添了溫馨的共融色彩與人文精神。

從 2023 年起至 2026 年四年都「全勤」參加政大馬拉松的跑者，即可免費獲得精美的置放盤，讓所有熱愛政大的跑者都可以集滿這份專屬的百年校慶回憶。

作為迎接百年校慶的系列活動，政大特別推出新版獎牌。獎牌設計一改傳統圓形，改為類似鑽石的五邊形，象徵政大歷久彌新的價值。這套獎牌從 2023 年起至 2026 年，每年都會以簡約線條呈現不同的校園光景，依序為：政大校門口、體育館、羅馬廣場以及四維堂。主辦單位更鼓勵跑者持續參與，凡是



作為百年校慶系列活動，新版五邊形「鑽石獎牌」亮相，融合校徽、賽事標誌與校園地標意象 (照片來源：體育室)



左：男子組由 101 級財政所校友林建誠以 37 分 14 秒奪冠並打破大會紀錄，跑出 10K 個人最佳成績 (攝影：秘書處)

右：女子組由 107 級傳播所校友康瓊之以 45 分 30 秒奪冠破紀錄；穩定配速策略在上下坡地形奏效 (攝影：秘書處)



## 第59屆文化盃

企管系逆襲封王  
法律系、傳院勇奪亞季軍

本報記者 王建程、杜以璇

「政治是管理眾人之事，我們就是管理眾人之事的人……」熟悉的校歌旋律在四維堂內響起，第59屆文化盃合唱比賽於29日正式揭幕。燈光聚焦舞臺中央，一段剪輯精緻的練習花絮率先登場，帶領觀眾回顧各隊從初期排練至登臺前夕的努力與投入。最終，企管系以亮眼表現拔得頭籌，法律系緊追其後榮獲亞軍，傳播學院則以沉穩的舞臺風格再次拿下季軍。

本校校長李蔡彥致詞中表示，每到年末，校園裡此起彼落的歌聲，是政大最動人的風景。他提到，文化盃延續逾60年，是政大人共同的記憶與傳統，而這份傳統的珍貴，不僅來自每年應數系獨具創意的演出，也來自文化盃始終如一的核心精神——透過歌聲與合作，體現「除了我之外，還有我們」的價值。李蔡彥也勉勵同學，把握站上舞臺的機會，用音樂享受交流、放大自信、連結彼此。

比賽由英文系與創新國際學院共同組成的隊伍「英ternational」開場。他們選唱電影《大娛樂家》主題曲〈This Is Me〉，以堅定有力的曲調傳遞「勇敢做自己」的主題，為上半場拉開亮麗序幕。外交系則選唱廣為人知的〈You Raise Me Up〉，歌曲帶有濃厚的塞爾特風格，娓娓述說在人生低潮中獲得支持與重新站起的力量。隊伍以溫暖的合聲與情緒堆疊，使整首歌曲更具層次。

中文系繼去年演唱五月天〈天使〉後，今年再挑戰華語歌曲——陳綺貞的〈旅行的意義〉。四聲部分明，男女聲交錯之間將歌曲

的疏離感、反思與情緒推疊得更加細膩。伴隨著鋼琴清亮的節奏，觀眾彷彿隨著歌聲，一同回望歌詞中的那段逝去關係。

國貿系帶來電影《大娛樂家》另一首經典曲〈A Million Dreams〉，並特別邀請聲樂老師指導演唱技巧，希望以純淨的音色唱出心中對未來的期待——提醒彼此，只要敢夢，前方就充滿無限可能。地政系的〈I Carry Your Heart〉改編自E. E. Cummings同名詩作，以柔和的音色與整齊劃一的節奏敲擊展現深情與陪伴。

上半場尾聲，由企管系以峇里島民歌〈Janger〉震撼全場。隊員穿著印尼傳統服飾Batik與Kebaya出場，鮮豔的服飾搭配明快節奏，呈現青年男女以歌舞互動的熱鬧景象。女聲的哼唱充滿陶醉感，男聲呼喊帶來鮮明節奏，合唱中亦融入模仿當地樂器的聲響，層次多變、活力十足，成為全場焦點。

去年第三名的傳播學院今年選唱電影《搭錯車》插曲〈一樣的月光〉。有別於以往偏向抒情或華麗的風格，傳院此次以家鄉「臺灣」為主題，用踏步、手勢與歌聲描繪社會變遷的記憶。情緒隨音樂的層層堆疊而推進，唱出對土地的反思與深情。

接著，法律系以客家歌曲〈褒忠讚歌〉震撼全場。隊員身著客家服飾，歌曲從幽遠的旋律逐步推向激昂高潮，歌頌為守護家園而犧牲的義民精神。隨著法學院大旗揮動，整體呈現正直與使命並存的力量。

應用數學系壓軸登場，以多年傳統延續短劇形式，帶來〈應數導音數〉。表演融合KPOP熱門金曲、迷因與時事梗，幽默中帶著巧思，成功炒熱氣氛，贏得全場熱烈掌聲，使四維堂嗨到最高點。

日文系以經典歌曲〈手紙～拝啓 十五の君へ～〉登場，穿著日系高中制服的隊伍青春氣息濃厚。歌曲由細膩的和聲支撐，訴說15歲少年的迷惘、期待與自我對話，引起不少觀眾共鳴。

由西班牙文、法文及德文組成的「歐語美聲製造所」，在玻利維亞籍老師馬德睿的吉他伴奏下演唱〈Mata del Anima Sola〉。高亢的女高音開場吸引全場目光，節奏多變、情緒奔放的人聲模仿與合唱，營造如置身南美慶典般的聽覺體驗。

應用數學系壓軸登場，以多年傳統延續短劇形式，帶來〈應數導音數〉。表演融合KPOP熱門金曲、迷因與時事梗，幽默中帶著巧思，成功炒熱氣氛，贏得全場熱烈掌聲，使四維堂嗨到最高點。

本屆邀請多位音樂領域專家擔任評審。評審

①企管系延續前年氣勢，再創高峰奪冠，更一舉抱回最佳指揮、最佳舞臺呈現與最佳服裝三項獎項（攝影：秘書處）  
②亞軍由法律系奪下，同時獲最佳指揮、最佳合奏、最佳舞臺呈現等獎項（攝影：秘書處）



代表劉靜諭表示，各隊在服裝、肢體、情感到眼神的細節皆用心處理，「不只是演唱一首歌，而是以表演呈現歌曲的寓意。」他也特別讚賞應數系每年堅持參賽的毅力與創意，展現政大學生的熱情與特色。

最終，企管系再創佳績，不僅奪下冠軍，更一舉包辦「最佳指揮」、「最佳舞臺呈現」與「最佳服裝」三項大獎。總召邱湛捷分享，從一開始連峇里語歌詞都念不順，到能完整呈現全曲，團隊進步超乎預期，既驚喜又感動。他也透露，這次服飾皆從印尼製作，再由同學巧思搭配而成。

法律系奪下亞軍，同時獲得「最佳指揮」、「最佳合奏」、「最佳舞臺呈現」等獎項。總召邱翎嫻感謝隊員全力投入，讓成果超越期待。傳播學院則再度拿下季軍，總召楊閔鈞表示，隨著演出落幕，壓力也瞬間卸下，「大家努力這麼久，能在臺上全力以赴，已經非常滿意。」雖然名次與去年相同，但仍期望未來持續突破。



幕後採訪

聚焦 AI 跨域創新與人文關懷  
2025 NextBit 資訊創新專題登場

本報記者 楊凱傑

本校日前在四維堂舉辦「2025 NextBit 資訊創新專題展」，由人工智慧跨域研究中心(AI中心)、創新國際學院、資訊學院、資訊科學系及人工智慧應用學士學位學程(AI學程)一同舉行。本次展覽匯聚99組學生團隊，內容涵蓋計算思維、生成式AI應用至跨域實作等多樣化成果。

校長李蔡彥致詞表示，舉辦專題展已成為學校的一項重要傳統：「這項傳統象徵著學生不再只是為了課程或學位製作專題，而是希望這些成果不僅止於自己知道，更能被他人看見並對社會有所貢獻。」副校長詹志禹則強調跨領域結合的重要性：「當你將AI與教

育領域結合、與商學結合，或是與永續議題結合時，這些領域的通透都會創造出新的應用與關係。」他指出，正是這些多元化的關係，造就政大在AI領域完整的光譜，更協助建構了社會永續的未來。

政大AI中心主任暨資訊學院院長劉吉軒於致詞時特別勉勵學生，應將AI視為「具高度生產能力的工具」，他指出，學校將持續透過多元課程與專題實作，鼓勵同學積極掌握並熟練運用各式AI工具，因為這將為未來的職涯發展與專業精進，帶來重要且有利的助力。

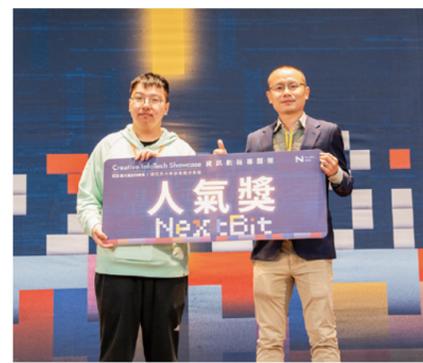
本次展覽中，多組學生團隊展現將科技應用於解決社會問題的創意，特別是在高齡照護與心理健康領域，學生們分享專案開發背後的動機

與挑戰。由統計系與資管系學生組成的團隊開發了一套針對獨居長者的照護系統。團隊成員黃怡瑄表示，開發動機源於個人經驗：「因為爸爸跟阿嬤住得很遠，阿嬤生病時爸爸無法即時接送，所以希望透過這個平臺起到輔助作用。」該系統結合生成式AI，提供國語與臺語雙語種的語音聊天功能。

在藝術與人機互動方面，有團隊利用生成式AI與VR技術創作出互動體驗。體驗者透過揮動手臂與移動腳步，能即時生成獨一無二的視覺作品。開發同學陳濶澤說明：「現在人機互動的趨勢是從『人去適應機器』變成『機器去適應人』，我們希望透過AI動態回饋來驅動程式。」他也透露，首次嘗試多人互動功能時，在連線同步與圖片共享上遇到不少技術困難。

此外，心理系的外籍學生團隊，則提出利用聊天記錄進行心理診斷輔助的創新概念。團隊成員Cihan van Eijk說明，傳統心理諮商多依賴個案自述或家屬提供的病史，他們希望能從個案與親友的日常對話數據中獲得更多洞察。但他也直言目前面臨的最大挑戰是隱私權問題：「Going Through Someone's Chat Data for Good Purpose but Still is Relatively Radical. (即便出於良善目的去查看某人的聊天數據，這仍然是相對激進的作法。)」

聯展最後，資訊科學系大學部專題評選出多項優秀作品。其中，許博威同學開發的「基於SwinTransformer模型智慧食譜推薦平臺」憑藉其實用性與技術亮點，榮獲「人氣



最後由「基於SwinTransformer模型智慧食譜推薦平臺」憑藉其實用性與技術亮點，榮獲「人氣獎」(照片來源：AI中心)

獎」。在「優良獎」方面，獲獎專題為廖經翔同學的T2 I Prompt Seeker — A System for Generating Image-Based Prompts and Exploration專題、何嘉柚的Early In-Kernel eBPF/XDP Filtering for Reducing Multicast Overhead in IoT Service Discovery專題，以及吳岱芸的Memory Management of LLM-Driven Storytelling for AI-Native Narrative Games專題，皆充分展現學生在AI應用、系統底層優化及互動娛樂技術上的創新實力。除專題展示外，本次更加入7組資訊學院研究生團隊於現場舉行「學術研究成果發表」，議題涵蓋身分與交易安全(Authentication & Crypto)、視覺與感知(Computer Vision & ML)，以及虛擬實境與觸覺回饋(VR/Haptics/Sleep studies)等多重面向。透過學術研究的加入，展現政大在數位轉型與資訊科學領域的豐沛研發能量。



心理系的外籍學生團隊提出利用聊天記錄進行心理診斷輔助的創新概念(攝影：秘書處)



學生團隊以生成式AI與VR技術創作出互動體驗(攝影：秘書處)

## 政大攜手均一平台合推人文線上課程 嘉惠全臺高中生跨域學習

本報記者 何則文

國立政治大學與均一平台教育基金會於日前共同宣布將攜手推出一系列涵蓋文學、外交、商管與傳播創意的線上課程。這是均一平台繼與臺清交等理工頂尖大學合作後，首度大規模引進人文社會科學領域的內容，於AI快速發展的時代，為全臺高中生，特別是偏鄉與離島學子開啟一扇通往頂尖人文學科的「線上校門」，培育人工智慧無法取代的人文素養與跨文化視野。

政大在臺灣高教體系中長期以「向世界連結」見長，設有多個全臺少見、甚至是唯一的特色科系。本次在均一平台推出的課程，將從最具代表性的學術能量出發，包括能訓練學生判讀國際局勢、培養跨文化溝通與談判能力的外交與國際事務課程；能帶領學子看見英文以外語言世界的多國語文領域，涵蓋阿拉伯語、土耳其語、斯拉夫語、韓語與東南亞語等稀缺語種；以及從風險角度重新理解金融、保險與社會安全網的風險管理與保險學。政大深具傳統的傳播領域也同步加入，從新聞、廣告、公關到新媒體與創意內容製作，協助學生掌握如何在AI時代講好故事、創造影響力。透過講座與微學程的設



政大校長李蔡彥（右二）與均一平台董事長呂冠緯（左二）代表雙方簽署MOU，並邀請前教育部長吳思華（右一），以及前奧美集團董事長、均一平台董事白崇亮（左一）共同見證（攝影：秘書處）

計，讓高中生在進入大學前，即能探索自身對人文社會學科的興趣。

校長李蔡彥表示，政大與均一平台合作是雙贏的結果。均一平台在各級學校有非常多受益者，故希望藉此推廣政大產生的內容。他期待政大和均一平台能持續合作，共同致力

於教育創新，尤其在AI影響下，需要更廣角度的創新，以符合學生與社會需求，讓學習場域延伸至全臺每一所高中。

均一平台董事長呂冠緯表示，與政大合作是為見證「遇見跨域教學的可能」。他強調合作涵蓋跨領域、跨時域、與跨地域三個層

面。政大以人文社會為重，但李校長對資訊、AI卻很理解，能提供AI時代最需要的人文社會知識。透過合作，政大的多元課程能上架至均一平台，幫助平臺上的百萬國高中生打開視野，學習跨領域知識。同時，這也讓偏鄉高中生能跨地域、跨時域地使用政大的優質數位資源。

本次合作亦獲得前教育部長、政大前校長吳思華大力支持，他對政大與均一平台簽署合作協議表示非常高興，認為這是教育發展的重要時刻。特別是政大最強的人文社會研究，能設計精準的實驗方案，發揮長處，讓教育創新「有熱情、有願景」，產生更大影響力，共同為臺灣教育開創更多可能性。

均一平台董事白崇亮（企研所）以政大校友身份對合作表示興奮。他指出，均一平台與政大合作的意義，在於能將政大的課程放到平臺上，讓中學生也能學習，這在AI時代尤為重要。AI徹底改變了學習方式，人必須思考四個層次的教學與AI關係，而核心在於「人」要設定目標、價值和判斷力。他認為教育創新需要設計學習夥伴，而不是被AI駕駛。他很高興在均一平台十年後見證此合作，深具意義。

## 政大出版社多本專書獲肯定 展現人社研究厚實能量

本報記者 杜以璇

政大出版社自2007年創立以來，專注深耕於人文社會科學，致力提升校內外專家學者研究成果的能見度。在2025年國科會人社中心補助，出版人文學及社會科學專書兩梯次共補助22件名單中，政大出版社共有7件獲選，名列各出版社之首；另有一件於國史館臺灣文獻館獎勵出版文獻書刊中獲得學術性書刊佳作。榮獲多項肯定，再彰顯本校在人文社會科學領域的研究深度與出版實力。

本年度政大出版社獲國科會出版獎助之著作，涵蓋文學、語言學、哲學、歷史學及社會學等多領域，充分體現出本校人社學科的多元化。本校中文系教授陳逢源與吳瑞文（中研院合聘），分別以《道統·體證·

學脈——明代蔡清、陳琛、林希元之四書學考論》、《現代湘語與六朝南北方言歷史關係述論》獲得文學及語言學類補助。陳逢源以宏觀視角切入，同時也進行細緻的文本分析，從過去容易被隱沒的線索當中，梳理出明儒宗朱一脈相承的學術發展和成果；吳瑞文則從歷史發展的觀點探討現代湘語與六朝時期南北兩大方言——河北方言與江東方言——之間的關係。本校中文系校友、臺師大國文系教授祁立峰以《六朝文論新思考：以關鍵詞作為方法》獲得肯定，本書以「文論關鍵詞」為切入點，分別討論「自然」、「雕飾」、「俗化」、「險俗」、「奇險」、「輕薄之徒」、「文章辭賦化」以及「典律」等論題。祁立峰同時也是知名作家並活躍於社群平臺，以敏銳視角評論時事與文化議題。

本校哲學系特聘教授林遠澤所著《批判理論與儒學的當代對話》，獲得今年度的哲學類補助。該書借助批判理論與儒學的當代對話，為走向禮治國之實現的21世紀儒學提供思考的起點。而臺師大國文系教授劉滄龍帶領、主編的《文本·方法：古典思維與跨文化哲學的交涉與實踐》，回歸漢字自身的文本脈絡，探尋由漢字凝構而成的古典文本及其思維的形成過程，是否即已蘊涵某種「文本中的方法」。該研究團隊已連續兩次於政大出版社出版專書並獲國科會獎助，本校哲學系系主任王華亦為團隊之一員。

在國科會歷史類補助名單中，本校歷史所校友、中研院近史所研究員陳耀煌所著的《近代中國農村體制的建立與演變，1900-1980年代：以滿鐵調查的村莊為中心》重新探究近代中國農村體制建立與演變的概況。中研院社會所研究員張晉芬所著《「沒有公婆的一代」：解析1940/50年代來台外省女性的逃難與成家》則在社會學及社福社工類中脫穎而出，呈現女性在戰爭時空下的身份流動性。曾任本校合聘教授的張晉芬，除了於政大出版社出版其退休前代表作；另一著作

《勞動社會學》（2011年初版，2023年三版）更是政大出版社長銷十餘年的教科書。

此外，本校台文所校友、台文所副教授羅詩雲所著的《島嶼離返：台灣文學的戰時記憶與敘事再現》，獲得今年度國史館臺灣文獻館獎勵出版文獻書刊的學術性書刊佳作。此書以大東亞戰爭及其遺緒作為思考基底，展開「日治台灣與帝國戰爭」、「復員重啟與社會內戰」、「島外台人的述史敘事」三項主題討論。

「大學出版社所代表的，是一間大學向外的學術聲音。」政大出版社總編輯廖棟樑認為，透過這股向外的聲音，得以傳揚政大的學術價值及特色，進而對整個學術群體產生連結和影響。本次獲獎，不僅是對政大出版社學術品質的肯定，同時也期待能將本校的學術能量有效地傳播出去，吸引來自校內外更多優秀的人才學者一同投入。

為了呼應國際化趨勢，政大出版社正積極規劃成立「國際漢學」專門書系，目前也已有多位外國學者向出版社提交稿件。廖棟樑也期盼，未來能有更多商學和法學的著作加入出版，補足目前仍相對缺少的學科領域。政大出版社將持續作為促進校內外學術交流的平臺，向大眾分享更多的學術典範著作。



本次獲選專書橫跨文學、哲學、歷史、社會學與語言學等領域，展現政大出版社在人文社科出版的多元成果（攝影：秘書處）

## 政大展現研究動能 傑出研究教師分享國科會計畫申請與執行心法

本報記者 黃伊晨

本校日前舉辦「傑出研究教師經驗分享—115年度國科會專題研究計畫申請及執行秘訣論壇」，邀請圖書資訊與檔案學研究所教授陳志銘及外交學系教授李佳怡，兩位皆具深厚研究經驗，由多年申請歷程與審查觀點切入，分享國科會專題研究計畫在申請與執行上的實務心法。

研發長徐士勳開場指出，政大身為研究型大學，研究成果來自全校教師長年累積的能量，目前約有七成教師執行國科會計畫，展現強勁的研究動能。他強調，學校發展與教師研究密不可分，本次論壇提供寶貴交流平臺，讓經驗得以分享、延續。

圖書資訊與檔案學研究所教授陳志銘具有多年

研究歷練、成果豐碩。談及申請與執行的核心心法，他認為成功來自長期沉澱，研究者不能在大學階段後停下腳步，而要不斷精進。自己即便在學校擔任行政職務期間，仍保持研究節奏。他提醒與會者保持務實態度，建議每年詳讀最新規範，以審查者角度檢視計畫題目是否精準，內容是否完整嚴謹並建議研究者提早準備，花時間醞釀主題，也可同時投遞兩案，以增加成功機會。陳志銘也強調，教學與研究並不相互排斥，研究生的論文與成果也是重要產出來源。研究團隊的經營是讓研究能持續前進的重要方式。研究更需有長期脈絡，才能形成系統性的成果。

外交學系李佳怡教授則從政治學與國際關係領域出發，分享自身申請的諸多經驗。她提到自己曾在多年期計畫遭遇挫折，因此重新檢視研究架構與經費編列，務實研究計畫。談到計畫

內容，她強調計畫書的完整性最為關鍵。文獻回顧要精準，研究方法不能含糊，經費編列也必須與研究內容一致，讓審查者能清楚理解研究的可行性。李佳怡認為臺灣研究環境自由度高，研究者應善用自身脈絡尋找具有獨特性的題目。並提醒申請者在選題時必須思考研究與領域的關聯，也要預想可能的審查意見，以更貼近學門的期待。

最後的綜合座談聚焦在研究團隊運作、學生題目養成與學術倫理等議題。師生提問踴躍，現場圍繞學術合作與研究訓練展開交流。兩位教授也分享多年帶領學生的經驗，鼓勵研究者在教學與研究之間找到平衡，並共同維持良好的學術風氣。座談在輕鬆而積極的互動中結束，展現政大在研究文化上的穩定能量與向前動能。



圖書資訊與檔案學研究所教授陳志銘具有多年研究歷練、成果豐碩（攝影：秘書處）



外交學系教授李佳怡則從政治學與國際關係領域出發，分享自身申請的諸多經驗（攝影：秘書處）

## 南加校友會攜手母校 跨海共築 2027 百年校慶願景

本報記者 陳家弘

2027年本校即將迎接建校百年里程碑，南加州校友會候任會長陳邑安(外交系)日前返校，與校長李蔡彥交流會談，預計針對2027年「振聲合唱團加州巡演」及「校友世界嘉年華」兩大特色活動保持密切合作，期盼透過文化與情感的雙重連結，號召海外遊子在母校百年校慶之際，重返指南山下共聚一堂。

曾任職於聯合國總部、將於2026年接任南加州校友會會長的陳邑安指出，南加州校友會在招募新社員方面不遺餘力，擁有「年輕化」體質。面對海外僑社普遍面臨高齡化與人才斷層挑戰，她認為校友會功能必須與時俱進，為初到海外的校友提供實質協助與社會支持，方能吸收新成員加入。

「很多剛到美國的學弟妹，在異鄉最缺乏的就是資源與人脈，」陳邑安表示，校友會積極透過舉辦活動，降低年輕校友參與門檻，讓他們在海外也能感受到母校的溫暖。她生動地描述：「有時在社區辦活動，看到政大校旗飄揚，路過的校友就

會自動靠過來。那種低調卻緊密的歸屬感，正是政大人最強大的凝聚力。」

為迎接即將到來的百年校慶，李蔡彥表示，2027年1月，振聲合唱團與校友合唱團將聯袂赴美，於南、北加州巡迴公演。這項計畫不僅是音樂饗宴，更是一次跨世代情感交流，讓政大精神遠渡太平洋彼岸，展現全球政大人深厚情誼。

陳邑安表示，南加州校友會將全力響應母校百年校慶活動，除持續深化與母校連結外，也將發揮在地影響力，動員跨世代校友返臺，共同見證政大邁向百年校慶。

展望2027年，李蔡彥向海外校友發出誠摯邀請。校友總會正在規劃「校友世界嘉年華」，預計5月校慶晚宴將席開百桌，號召海內外校友齊聚臺北。活動將結合旅遊與各式慶典活動，期待校友們重返母校，參觀法學院館與達賢圖書館等校園新地標，見證母校的蛻變與茁壯。



校長李蔡彥(右)致贈紀念品，期勉南加州校友會候任會長陳邑安(左)未來會務順利(攝影：秘書處)



南加州校友會前會長、財政系校友洪巍(左)數週前亦返校，與校長李蔡彥(右)針對百年校慶籌備交換意見(攝影：秘書處)

## 從奧運金牌到創業舞臺 陳怡安以手工皂品牌開啟人生新賽局

81級企管系

產創總中心訊

本校產學營運暨創新育成總中心(以下簡稱產創總中心)日前於研創大樓1樓舉辦本學期「Startup Café 沙龍」第三場活動，邀請本校企管系校友、「陳怡安手工皂」創辦人及兩屆奧運跆拳道金牌得主陳怡安，以「與挑戰打勾勾：奧運金牌之後的華麗轉身」為題，與現場師生分享她從轉折與再出發為核心的心路歷程，以及如何生活與事業間找到平衡，展現創業路上的多重面貌。

陳怡安在講座中笑談：「拿下金牌那一刻，其實不是句點，而是另一場學習的開始。」她講述自己退役後歷經媒體工作、國際體育事務參與等階段，但最終選擇回歸生活本質，以「手工皂」開啟全新篇章。提到自己的創業初衷，是想創造一份能兼顧家庭與自我節奏的事業，也表示一開始只是想做自身感興趣的產品，沒想到這樣的初心成為持續的力量。

陳怡安分享創業初期以對健康與自然的重視為出發點，用手工製法作出一塊塊能被信賴的皂。初期產品多以天然油脂、礦物

粉為原料，包裝風格溫暖、樸實。談到創業過程中的挑戰，她坦言並不輕鬆。早期品牌曾進駐百貨專櫃，雖提升曝光度，但高額抽成與人力成本讓經營壓力倍增；後來因疫情轉戰電商市場，才真正建立創新營運模式。她笑說：「創業就像比賽，每一回合都得調整戰術。」

近年面對化妝品法規升級，陳怡安也誠實分享小品牌的困境與因應策略。「從配方資料、專業簽核到安全性檢測，每項都要時間與成本。這逼著我重新思考，如何讓品牌在合法合規中保持彈性與創意。」提到創業不只是賣產品，更是持續學習與解題的過程。

在產品研發上，陳怡安將環保與永續理念融入設計，推出「固體洗髮餅」與「all-in-one沐浴皂」等產品，減少塑膠包材與碳足跡。她表示：「我希望產品不只是好用，更能對環境友善。」這樣的思維讓她的品牌在眾多手作品牌中脫穎而出，也吸引許多不同客群。

活動最後，她以創業心法鼓勵在場同學：「不要害怕犯錯，用



政大產創總中心營運長林士淵(右)致贈感謝狀予「陳怡安手工皂」創辦人陳怡安(左)，以表達誠摯謝意(照片來源：產創總中心)

最小的成本去嘗試、去修正，過程比結果更重要。」她也以運動員的精神比喻創業之路：「不是每場比賽都能奪金，但每次努力都會讓你更靠近自己想要的人生。」

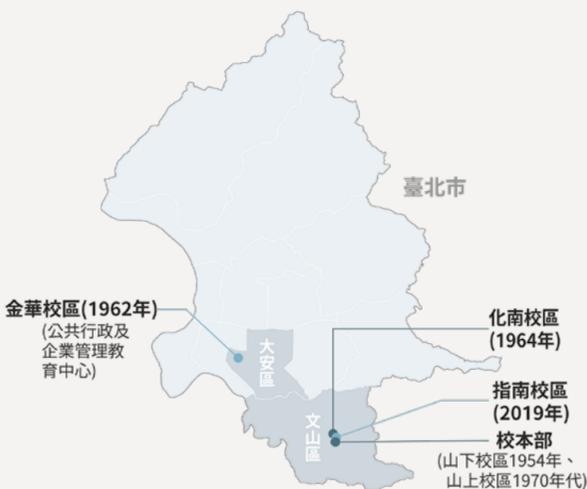
### 政大小學堂

## 百年政大校區變遷 下

秘書處訊

楔子：指南山下弦歌再續(1954年~)

1949年，政府遷臺之後，明令遷臺公立大學原則上不復校。鑒於本校於國家動亂中，展現疾風勁草之精神，遂由教育部於1954年提出政大在臺首先復校之動議。在教育部規劃下，政大於木柵指南山下，原屬教育部新建之疏散辦公室正式復校。



政大校區分布圖(照片來源：永續發展辦公室)

復校當年的政大，僅有今日部分山下校區之規模。廣袤的山上校區、附近的化南校區、位於臺北精華地帶的金華校區，以及近年納入的指南校區，則是歷經多位校長任內，努力不懈的豐碩成果。

### 1. 金華校區(1962年)

1960年，美國密西根大學受美國政府委託，來臺考察公共行政及企業管理教育實況後，決定臺美雙方先行合作辦理在職訓練，為政府機關及企業機構訓練公共行政及企業管理的在職人員，由政大籌畫執行。1962年，本校向國有財產局購置臺北市金華街土地，成立公共行政及企業管理教育中心(簡稱公企中心)。1981年更與行政院人事行政局合作，增設公務人員教育中心，成為培育國家公務員的搖籃。

2018年，公企中心改建案動工，並於2021年完工試營運，次年正式啟用。完工後的公企中心除有研討教室、會議廳外，

更有包含100間客房的住宿會館，成為集教學及生活於一體的多功能建築。

2022年，配合《國家重點領域產學合作及人才培育創新條例》，本校獲教育部核定，設立國際金融學院，以交通便利的金華校區為基地，與金融機構共推產學合作，培育國際金融人才，也讓金華校區產學合作機能更加完整。

### 2. 化南校區(1964年)

1962年，政大向校外徵收土地，擬作為法學院等教學單位使用。未料當年颱風成災，政大校園與指南新村等地受損嚴重，校方決定於今日新光路一帶興建教職員宿舍。1964年，新建宿舍66幢完工，依據規格劃分甲、乙、丙、丁等區，命名「化南新村」，許多於本校任教的知名學者，如熊公哲、傅宗懋、劉太希、雷飛龍等，都曾是化南新村住戶，讓化南新村成為名符其實的「大師聚落」。



左：金華校區公企中心(攝影：秘書處) / 右：化南校區老宿舍群(攝影：秘書處)



## 畢業 40 週年相聚，情誼依舊 70 級校友返校日圓滿溫馨登場



全體校友合影，見證 40 載情誼依舊（攝影：秘書處）

本報記者 王怡芳

冬陽靜靜地灑在校園角落，熟悉的歌聲與笑聲迴響於四維堂。畢業 40 週年校友返校日溫馨登場，近 300 位畢業於 1985 年的校友齊聚母校，不僅回憶當年求學點滴，也透過捐款行動回饋政大學弟妹，展現延續 40 載的深厚情誼，以及對母校的關懷。

### 感謝母校，回饋希望種子計畫

本屆活動由統計系校友、公信電子董事長吳惠瑜擔任總召，帶領校友共同策畫返校活動，並齊心支持「希望種子培育計畫」，成功募集超過 500 萬元善款，為歷屆活動募款之最。她致詞時表示，本屆有位校友個人捐出 100 萬元，感念政大在其人生低谷時的扶持。也期盼募得款項能夠幫助更多有夢想的學子安心學習，不被外在環境限制。

### 情感不變，初心不改

校長李蔡彥出席致詞時表示，「40 年前我也曾在政大參加舞會，當時這裡幾乎沒有樹，像沙漠一樣。」他說，近年政大校園持續更新，達賢圖書館、法學院新院館，以及大安區的公企中心等建築煥然一新，流經校內的指南溪也恢復潺潺水聲，「醉夢湖、指南山依然在，

政大山明水秀、地靈人傑的特質從沒變過。」

李蔡彥也談到政大教學多元、學術自由：「我們是全國雙主修比例最高、外籍師資比例最高的學校。學生社團與體育活動表現也非常傑出，像是雄鷹籃球隊，不斷創造佳績。」他誠摯邀請校友們 2027 年重返母校，參與百年校慶：「歡迎大家回來，一起為政大慶生！」

### 歌聲與記憶：重返年少的夢田

活動一開場，便播放訪談在校學弟妹的影片，想像 40 年後的自己。學弟妹的幽默與奇幻想像，讓在場校友笑成一片。主持人吳世正（政治系）幽默補充：「怎麼大家都想當有錢人？我們當年可是立志救國救民呢！」

校友合唱團演唱了政大校歌、〈夢田〉與原住民民謠〈歡樂歌〉，熟悉的旋律喚起大家對青春歲月的共鳴。活動中穿插問答互動遊戲，題目橫跨校園大小記憶，從最常搭的公車到政大之聲頻道，引起在座校友熱烈討論。由統計系與阿語系校友組成的卡拉 OK 社團，則帶來懷舊民歌組曲；政大韓舞社帶來青春洋溢的舞蹈表演，不僅為活動注入新世代氣息，也帶動



校長與總召、各活動幹部合影，慶賀希望種子計畫捐款達標（攝影：秘書處）



統計系、阿語系校友組成「卡拉 OK 社」熱唱民歌，歡聲笑語不斷（攝影：秘書處）

全場學長姐跟唱，見識在校學生的熱情與活力。

夕陽西下，遍地金黃映照回家之路，活動也在各系拍攝合照後圓滿落幕。校友們彼此約定：「50 週年，我們再一起回來政大！」青春時光雖已遠去，同窗情誼與對母校的思念，卻是歷久彌新。

★ 公企新課

《全民理財素養公益系列講座》

## 全人均衡理財 與退休規劃

2026 01.24 六 政大公企中心  
14:00-16:00 (台北市大安區金華街187號)

掌握人生理財與退休規劃的關鍵布局！  
退休，不是財務的結算，而是一場人生平衡的修煉。  
在追求舒適且安穩的理想生活同時  
該如何布局退休全準備與退休後的理財規劃？  
本場講座特別邀請  
政大財務管理學系周行一名暨教授，引領大家：

增進全人均衡理財  
判斷理財目標

運用多元策略，積極安心  
又充實退休準備

如何有效達成  
「A在天堂，錢在銀行」

規劃退休準備  
實現財務與人生的雙重平衡

周行一名 教授  
政大財務管理學系  
行政院全球華人管理學院  
政大財管系 周行一名 教授

周行一名 教授，名譽有限。  
成功報名者請準時參與活動，機會難得，請勿錯過。  
※ 講座免費，報名費由主辦單位負擔。

主辦單位：政大財務管理學系

百年政大 沐光前行

### 國立政治大學百年校慶 徵求校友聯名紀念品公告

政大將於 2027 年歡慶建校百年，為提供多元化特色紀念品，特以公開徵件方式，邀請校友共同參與，讓校友商品得以於本校紀念品中心販售，展現校友成就與母校情誼。

活動時程：  
即日起至 2026 年 1 月 31 日（日）止，以電子郵件收件時間為準。

活動說明：

1. 舉辦方式：採公開徵件方式辦理。
2. 凡本校畢業校友，且為商品製造商（非經銷商）公司之創辦人或合夥人，皆可投件參加。
3. 徵件商品種類不限，惟契合本校特色或具天然永續或環保性質者將優先考量。請依報名表格式完整填寫資料，以利評選。
4. 須同意使用本校百年校慶主視覺圖案，「國立政治大學 100 週年校慶品牌識別手冊」請參閱網址 (<https://100.nccu.edu.tw/cis>)。

主辦單位：秘書處校友服務中心



紀念品官網



校友服務網

徵件網址



紀念品官網

★ 百年校慶紀念品徵件



左：山上校區（攝影：秘書處）／中：山下校區（攝影：秘書處）／右：指南校區達賢圖書館（攝影：秘書處）



2014 年，校方擬拆除化南新村舊宿舍，當地里民與住戶遂展開搶救工作，透過人文、歷史、建築與生態等面向重塑化南新村歷史，並拍攝紀錄片喚起民眾對化南宿舍群的重視。

2015 年，經臺北市文化局文資委員會認定，化南新村為臺北市內少見保存良好的教師宿舍聚落，更具有為抵禦淹水而設計、臺灣本地少見的 Z 字形轉折磚牆，進而認為臺北市珍貴歷史建物之一，2018 年更確定化南新村文資身分，以全區保留形式就地保存。

2021 年，隨著莊敬外舍拆除，校方將化南新村宿舍加以整修為學生中繼宿舍，並提供性別友善住宿，為這片傳統古樸的舊社區，帶來活力與新風貌。

### 3. 山上校區（1970 年代）

隨著山下校區日漸飽和，且時常飽受水患之苦，校方將注意力放到校區南方廣袤的山地。1970 年代起，校方陸續透過徵

收、國有地撥用與民間收購等方式，取得本校現有山上校區用地，並於 1978 年與 1983 年分別興建渡賢橋與濟賢橋，將山下與山上校區連成一氣。為舒緩山下校區教學空間不足，校方也在山上校區陸續落成道藩樓（1982 年）、百年樓（1983 年）、藝文中心（1984 年）、中山館（1984 年，已拆除）、季陶樓（1987 年）、傳播學院大樓（1988 年）等建築。

1991 年 11 月，山上校區發生地層滑動，造成校園與周邊民居坍塌，環山道路面斷裂約 600 公尺。由於後山有斷層通過，導致山上校區的開發計畫大幅調整，僅能進行有限度的開發，之後陸續落成國際大樓（1993 年）、自強九舍（1996 年）、六期運動場（2010 年）、自強十舍（2011 年）、產學營運暨創新育成中心（2014 年）等建築。山上校區開發雖然受限，卻也因此保留了後山自然環境，留給師生「詩意棲居」的美好校園。

### 4. 指南校區（2019 年）

指南校區前身為國防部指南山莊營區，校方自 1982 年起即與

國防部協商，極力爭取指南山莊作為政大未來發展基地。歷經多年，於 2010 年由行政院拍板，將指南山莊用地撥與本校使用，並於 2015 年正式完成移交，命名「指南校區」。

指南校區不僅有著全臺最美的大學圖書館：達賢圖書館（2019 年），周邊更肩負著未來新宿舍開發前景。待捷運完工後，更可將鄰近國關中心與校門口三角地、校本部連結在一起，讓政大「大學城」機能正式成形。

### 結語

回顧百年政大校區變遷，從南京紅紙廊的弦歌與池柳，到重慶小溫泉的山澗與花溪，再到木柵指南山下的沉潛與重生，即使校區地理座標不斷位移，政大為國育才的核心精神卻從未改變，更能在國家風雨飄搖之際扶危定傾。百年政大校區變遷，不僅反映了校園環境的改變，更承載了深植於每位政大人生命中的情感記憶。

## 媒體出身結合財務背景 張志榮助企業發聲

82 級財管系

本報記者 王怡芳

歷經媒體前線淬鍊後，轉身企業顧問工作，財管系校友、首席國際顧問有限公司執行長張志榮的職涯，是一場精彩的跨界冒險。走過報社跑線的黃金年代，跨足企業顧問之餘仍熱心公益，張志榮在事業與回饋社會間找到絕妙平衡。

「其實我大學讀得很辛苦。」張志榮坦言，當初懵懂選了財管系，入學後才發現靈魂深處住著一個新聞人，甚至動了轉系念頭。當時系主任顏錫銘老師傾聽他的苦惱，建議他還是拿到財管學位，之後再走其他想走的路。這份堅持下來的財管訓練，也成為張志榮日後在企業與媒體之間，悠遊自如的秘密武器。

畢業後，他考入高雄中山大學首屆行銷傳播管理研究所，將財管背景與新聞傳播完美串聯。帶著財管與新聞專業，張志榮先後進入《經濟日報》與《工商時報》，專跑外資金融線，從高盛、摩根士丹利到瑞銀、花旗，這些知名金融巨擘，都成為他日常採訪對象。

「我是念財管的，又熟悉新聞工作者語言，所以外商投行主管很喜歡跟我溝通。」張志榮打趣地說，因為他不僅聽得懂艱澀的金融術語，還能判讀市場訊號，這種結合財管與新聞專業的獨特背景，讓他不只是一位記者，更成為市場資訊的轉譯者，在媒體圈一待17年，累積起豐厚人脈。

首席國際顧問有限公司執行長張志榮，事業之餘不忘回饋社會（照片來源：張志榮）

2017年，張志榮過去採訪對象成立顧問公司，相中他在媒體圈的深厚歷練，力邀他協助媒體公關策略。這次的轉職，讓他敏銳地嗅到了臺灣 B2B（Business-to-Business，企業對企業）媒體公關市場的巨大商機。

「臺灣中小企業比例極高，內部卻少有懂媒體的人。」熟悉媒體語言，又具備財管背景的他，發現企業苦於不曉得如何與媒體對話，而媒體又常對產業複雜的結構感到頭痛。這讓他發覺其中商機，決定擔任這兩者間的「橋樑」：一方面替企業梳理亮點，與媒體溝通，另一方面則提供媒體最需要的產業熱點。這種精準的「雙向翻譯」，不僅解決雙方痛點，更為他開創了企業、媒體與顧問公司「三贏」的藍海市場。

「我這一路上，得到許多貴人幫助。」深知職涯發展不易，張志榮將「回饋社會」視為人生重要課題。2019年，在太太的支持下，張志榮義不容辭加入台北龍門扶輪社，歷經各項職務，於2025年7月擔任該社社長。本著回饋社會初心，積極推行扶輪社全球獎助金（Global Grants）、中華扶輪獎學金、台灣扶輪公益網等志業。

感念財管系深深影響他一生職涯發展，張志榮更連續擔任財管系系友會第五、六屆會長，促進師生校友跨世代連結，也期望學弟妹能抱持回饋的心，於個人所及範圍內貢獻社會。

「不要浪費你在政大得到的任何資源，包括學歷。」他勉勵學弟妹，政大學歷絕對是進入職場的有力門票，但成功取決於如何像管理財務一樣，管理並最大化有限的資源與人脈。職涯發展、人脈拓展，最終都取決於工作態度與運用資源的能力；真正成功的人，就是能把有限資源發揮到極致的人。

真正成功的人  
就是能把有限資源  
發揮到極致的人



## 技術創新與人性關懷 鄭建澤打造食品傳產新格局

98 級財政系

本報記者 何昕媛

從知名生活品牌湯品、連鎖賣場調理包，到銀髮族軟食，深耕臺灣超過半世紀的老牌製造商，如何在變動快速的食品市場中屹立不搖？聯夏食品總經理、財政系校友鄭建澤，憑藉高感悟力與擁抱創新的勇氣，引領這艘傳產大船駛向全新藍海。

談起主修財政，鄭建澤直言是一場「美麗的誤會」。當年選填志願時，以為「財政」就是財經或金融，一心憧憬著未來能進入金融圈，入學後才發現財政系所學偏重稅務。然而，紮實的專業訓練，讓他日後在檢視公司營運時，得以跳脫傳產慣性思維，從產品定價策略、毛利結構分析到合法節稅規劃，做出更精準的判斷。

「我每天穿著球衣褲，書包插著球拍在校園晃，常被誤以為是體院生。」從大一加入網球隊到大三接任隊長，大學時期的鄭建澤，身影最常出現網球場，更帶領校網隊在大專盃勇奪全國第三名，為校隊歷屆最佳成績。每逢練球結束，隊員們便會到學校附近的燒烤餐館聚餐。在熱絡的談笑與革命情感中，讓他學會了凝聚人心與團隊協作的重要性。

畢業後，身為家族企業第三代的鄭建澤並未直接接班，而是遠赴上海闖蕩，先後任職於百事立頓（Pepsi Lipton）負責飲品行銷，之後到丹尼斯克（Danisco）負責食品原料業務。這段橫跨B2C消費端與B2B工廠端的歷練，讓他既了解消費者市場的脈動，也清楚工廠研發應用的基礎，成為日後市場行銷與研發溝通的關鍵。

接掌聯夏後，面對競爭激烈的食品產業，鄭建澤祭出「技術創新」與「數據轉型」兩大策略。

針對風靡全球的臺灣手搖飲，聯夏開發出震撼市場的「第三代珍珠」技術。透過特殊殺菌工藝，讓煮熟的珍珠能常溫保存、長途運輸，只需微波即食，口感宛如現煮。這項技術成功克服冷鏈物流問題，將臺灣的甜蜜滋味銷往全世界。

「第一代靠一只皮箱打天下，第二代拚供應鏈價格優勢，第三代要靠數據管理發揮最大競爭力。」生產管理上，鄭建澤導入物聯網（IoT）技術，收集設備各項參數，並積極研擬日後與AI Agents合作的方法學，解決數據分析與生產排程等複雜變數，致力於將傳統食品製造業與數據科技進行整合。

「我們希望高齡長輩能帶著這盒食品出外參加聚會，看起來好吃、吃起來暖心。」觀察到高齡社會中長者因胃口不佳，往往只能食用流質食物，失去進食樂趣。透過聯夏食品董事長林慧美赴日取經，聯夏推出常溫軟食品「U+優加」。具備高溫殺菌下仍保持食材形狀，卻又能入口即化的高超技術，讓長者能自在與家人同桌共食，享受天倫之樂。這份溫柔的堅持，既展現食品科技的人性溫度，也為聯夏開拓了極具前景的市場。

事業有成的鄭建澤，不遺餘力捐贈清寒獎學金回饋母校學子，因此獲頒教育部銀質獎牌。「大學時期，玩的過程中其實可以學到很多，我希望這筆獎學金能讓他們少打一點工，有更多時間去體驗人生。」鄭建澤勉勵學弟妹，利用在學期間積極參與課外活動，從中學習與人相處、對外溝通，盡可能嘗試尚未體驗過的事物。這些體驗與人脈終將化為成就自我的養分，成為未來人生與職涯發展的基石。

聯夏食品總經理鄭建澤，以人性與科技打造食品傳產新格局（攝影：秘書處）

學習與人相處、  
對外溝通，盡可能嘗試  
尚未體驗過的事物



USR 永續論壇

以行動共振地方 以教育連結山川



2025 政大 USR 永續論壇聚焦里山倡議與公共藝術，共議大學與社區共生 (攝影：秘書處)

本報記者 吳好潔

2025 政大 USR 永續論壇——共響里山川，日前在達賢圖書館盛大舉行。論壇首日上午場次聚焦「里山倡議」以及「臺北里山川公共藝術計畫」，邀集政大師生、在地夥伴、政府與企業代表，共同探討大學如何消弭與社區的距離，與地方共生共榮。

本校長期推動大學社會責任USR計畫有成，其中「多元共容·文山共好」共生社區打造計畫於4月榮獲《遠見》雜誌2025年大學社會責任獎「人才共學組」楷模獎。校長李蔡彥致詞時表示，大學應肩負社會責任，率領地方與所處土地共生、活絡在地產業。另一方面，李蔡彥強調，「地方學」對於國際學生格外重要，「他們來到這裡，要先從認識這塊土地開始做起，他才會去認同這塊土地，進而認同學校。」他期許，透過政大在大文山地區的耕耘，能夠喚起社會對於人文和自然兼容精神的重視，更讓世界看見文山的。

文山區區長鄧淞駿對於本校USR辦公室積極與社區交流給予高度肯定，表示本校帶頭集結社區民眾的力量，從產、官、學的合作，走向產、官、學、社的集合，他還笑說自己雖然才來到文山區兩個多月，卻已然成為文山人。鄧淞駿也特別感謝指南宮主委高超文對文山區的長期貢獻，體現宗教社會責任。

回應全球生態多樣性新框架：林保署推「保育共生地認證方案」

「里山」(さとやま, Satoyama)一詞源自於日本傳統的特殊農業生產地景，而「里山倡議」則以此為構想，於2010年聯合國生物多樣性大會COP10通過，關注人類和自然間相互作用形成的土地利用方式，旨在實現兩者和諧共存的社會。

會中，農業部林業及自然保育署長林華慶以「里山倡議與保育共生地的實踐」為題發表演講。林華慶指出，聯合國SDGs永續發展指標所追求人類的社會及經濟發展，奠基於良好的環境與生態條件上，其中生物多樣性更是人類得以永續發展的重要基礎。林華慶以人體系統譬喻，一個健全的有機體，除了依靠中樞系統，亦需要周邊循環系統的支持。為此，林保署在2018年啟動「國土生態保育綠色網絡建置計畫」，以中央山脈國有山林為軸心，串連淺山、平原和海岸延伸藍綠廊帶，搭配生態服務給付方案，促成友善農田、里山聚落和部落保留地等兼具生計與保育的在地行動，「在臺灣推動生物多樣性，一定要扎根社區。」林華慶強調。

2022年，聯合國生物多樣性大會COP16通過《昆明-蒙特婁全球生物多樣性框架》，期許2030年地球的生物多樣性資源成正成長。為回應此框架中「保護區與其他有效保育地」(30x30)的目標，林保署於今年正式推出「保育共生地認證方案」，邀請國土綠網關注區、保育軸帶，以及其他擁有珍貴生物多樣性資源之公、私有土地所有者，一同營造兼具經濟生產、生活和生態保育的共生場域。林華慶也期望，民間、企業、社區與大學校園可以共同加入生態保育的藍圖，攜手邁向聯合國2050年的長期共生目標。

自然的回聲：「里山川」以藝術串連自然與信仰

「臺北里山川公共藝術計畫」以「里山」為靈感、「里山倡議」為內涵，結合指南宮的信仰傳統「山川祭典」以及臺北市政府推動之「三貓計畫2.0」，為國內首次將地區文化和公共藝術結合的策展活動。計畫於2022年疫情嚴峻時開展，高超文以「愛在瘟疫蔓延時」詩意形容，如今邁入第四個年頭，計畫以「自然的回聲」為主題，象徵土地與大自然傳遞給人們的訊息和召喚。

策展人王騰崇分享，「里山川」最重要的理念，在於如何融合藝術及「里山」精神，透過共感設計，將貓空地

區的人文、產業、自然與藝術領域，以沉浸式的藝術行動再度連結、產生共振，也因此，「里山川」計畫相比一般的自然保育運動或公共藝術更為深入和紮實。

除此之外，「里山川」在倡議的過程中，同時也在與過去的自然和歷史「和解」。王騰崇舉例，早年漢人為了開採茶葉與泰雅族發生糾紛，開發貓空纜車時則形成對山林的「必須破壞之惡」。透過藝術行動，人們得以重新與自然連結，繼而思考如何與山林共處，發自內心敬仰這片土地。而傳統信仰作為計畫的特色和核心之一，發跡於木柵老泉山的優人神鼓是牽起自然、人心與信仰的重要媒介，「我們對自然的表達，用說話它們(大自然)是沒辦法感受到的，所以我們藉由優人神鼓國際級的表演，用鼓聲表達我們對自然的敬重。」區長鄧淞駿也於開場致詞時表示，優人神鼓在活動中具有畫龍點睛的效果。

永恆的身體經驗：優人神鼓在政大的ESG實踐

本校歷史學系在113學年邀請優人神鼓創辦人劉若瑀開設通識課程「藝術、自我探索與文化溯源」，以藝術作為生活的實踐，帶領學生探索內在，透過深入自然的學習，開發創造力。

課程上下學期分別前往東港東隆宮和瑞芳青雲殿進行田野調查，讓學生藉此理解臺灣民間信仰的文化內涵。另外，學生也前往優人神鼓的山上劇場進行兩天一夜的身體探源體驗，學習擊鼓、放鬆身體並與之共處。在擊鼓課程裡，學生不僅學習向內梳理自身，也理解如何與他人共鳴；而在體驗神聖律動時，學生則領悟如何放下對完美的執念，允許錯誤存在，並在過程中發現不斷重新開始的自己。

「我沒有獲得驚天動地的啟發，但我記得那一段路的風、熱跟喘息，還有某一刻身體與心終於同步的寧靜。」劉若瑀分享一位學生的反饋，而他認為這些體驗都將深刻而永恆地留下。

劉若瑀表示，ESG永續的價值以及文化保存目標，皆能透過山林的體驗、人與自然的和諧、藝術的探索和內在的安定力量加以體現。



優人神鼓創辦人劉若瑀分享，ESG永續與文化保存可從山林體驗、人與自然的和諧，以及藝術帶來的內在安定中展現 (攝影：秘書處)

從保育行動到文化合作：台電深化ESG實踐

台灣電力公司作為國內重要供電來源，在追求「電網韌性」的同時，亦努力實踐ESG理念，包括興建電廠實現飛鳥和濕地共存、大甲溪電廠水系生態廊道讓魚類能夠回到上游繁衍，以及在台西風場設置蝙蝠棲地等。除重視生態保育之外，台電也關注社會溝通和社會教育，電幻1號所便是以沉浸式體驗帶領民眾認識電力相關的科普知識。

在實踐社會責任方面，台電致力於與藝術結合。2019年，台電與國際照明大師周鍊，合作點亮新北市水滴洞的十三層遺址；今年，日本當代藝術家奈良美智《跟著朦朧潮濕的一天去旅行》巡迴特展也在新北瑞芳的台電金水基地展出。而在「里山川」計畫中，台電則連年參與「持燈觀心X階共行」活動，其中的心燈更是以台電的廢棄材料再利用製成，「我們和藝術、文化合作，希望台電的一些場域可以讓社會更好。」台電公眾服務處處長袁梅玲說道。

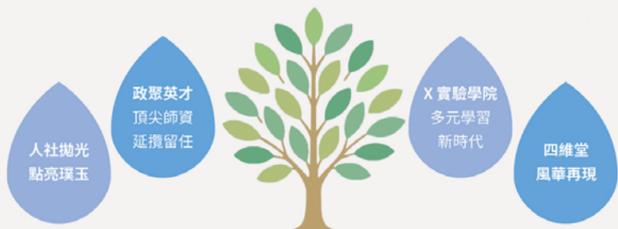
百年政大 沐光前行 NCCU 100

親愛的政大人，您好：

2025歲末年終之際，我們心中滿是感謝。

我們共同熟悉的這座氤氳山城，孕育無數知識與人才的誕生，更見證了政大百年征程。百年風華中，凝聚並閃耀著無數政大之光：從教室的思辨到法庭的捍衛，從實驗室的探索到影視媒體的發聲，從外交舞臺專題的激盪到創業起點的開拓，每一份努力都承襲著政大薪傳精神。是一代又一代政大人，以堅毅、信念及責任感，共同譜寫篇章。在各領域持續發光的您，都是政大最動人的成就與風景。

邁向百年新頁，我們誠摯邀請您支持「百年政大薈萃基金」，期盼各界沐光同行，協助我們在教學與研究上再創高峰，培育更多具人文關懷與社會影響力的領航人才。



「百年政大薈萃基金」聚焦四大願景方向

人社拋光·點亮璞玉：

讓更多元且深具潛質的學子，不因資源匱乏而放棄夢想。

政聚英才·頂尖師資延攬留任：

打造更具國際競爭力的頂尖學術與研究環境。

X實驗學院·多元學習新時代：

翻轉教育場域，讓學生勇敢跨越探索未來。

四維堂風華再現：

修復活化建築，重現校園共同記憶，讓政大的精神象徵得以永續傳承。

從扶助學子到延攬良師，跨域創新不設限一直深植於政大人的DNA，您的每一份支持，都將共同交織出政大未來宏偉藍圖。

為感謝您的支持，凡捐款「百年政大薈萃基金」達百萬元以上者，將於百年紀念裝置留名，成為政大百年精神的重要見證，永銘您對教育理念的認同與祝福。

捐款政大，為下一個百年奠定基石：

https://donation.nccu.edu.tw/donate



祝福各位 身體健康、萬事順心

國立政治大學 校長 李蔡彥 敬上

2027 百年政大薈萃基金 邀請您共同支持，讓政大持續綻放百年榮光

國立政治大學

頂尖及傑出僑生獎學金

本校與僑務委員會合作，提供頂尖及傑出僑生聯名獎學金，吸引頂尖及優秀僑生至本校就讀，並提升對學生經濟支持，使其可將更多時間專注於課業學習與文化交流。

募款目標 每年360萬元

收穫，來自身體力行：服務學習及績優獎

協助與參與本校僑生生活 符合績優要求 主動提出服務學習計畫

聚沙，你我善意的積累

頂尖僑生獎學金 每人：26萬元 x4年

傑出僑生獎學金 每人：10萬元 x4年

台幣與外幣匯款資訊

銀行：第一銀行木柵分行(代號007) 帳號：16730106106 戶名：國立政治大學401專戶 Bank: First Commercial Bank Muh Jah Branch Bank Add: 11, Bao-Yi Rd., Wenshan District, Taipei City 116, Taiwan Beneficiary: National Chengchi University 401 Account No.: 16730106106 Swift Code: FCBKTWTPXXX

美國地區捐款抵稅專用

捐贈至National Chengchi University https://give2asia.org/nccu/ 支票捐款請寄送至 Two Embarcadero Center, 8th Floor, San Francisco, CA 94111, USA

線上捐款



## NCCU Hosts Banquet Experience for 200 International Exchange Students



The event transformed Siwei Hall into a large-scale banquet venue, setting up 19 tables to host 200 international students from various countries—an unprecedented gathering. (Photo by Office of International Cooperation)

Article by Office of International Cooperation

The Office of International Cooperation at National Chengchi University (NCCU) recently hosted its first-ever traditional Taiwanese banquet (“ban-doh”) for 200 exchange students from around the world. A total of 19 tables were set, and the renowned “Tofu Master” catering team served ten classic Taiwanese dishes—including white-cut chicken and Buddha Jumps Over the Wall—leaving many foreign students exclaiming that the food was “so delicious!”

In his remarks, NCCU President Li Tsai-yen emphasized that he hopes the banquet will allow exchange students to experience Taiwan’s culture of gathering around the dining table and building bonds through food. He encouraged students to “treat NCCU as your second home.”

President Li also joined the students on stage to raise a toast and led everyone in a cheerful “Cheers!” to mark the official start of the banquet. In addition to a continuous stream of classic Taiwanese dishes, the venue was

decorated with the nostalgic red, green, and blue colors of traditional chhia-tsi woven bags. Red round tables and red plastic chairs recreated a retro yet stylish atmosphere. The large screens played bilingual short videos introducing ban-doh culture, documenting exchange students’ life in Taiwan, and showcasing NCCU’s English-taught programs and career support for international students. These aimed to encourage students to return to NCCU for further studies or even stay in Taiwan to work and live.

Following Taiwanese banquet tradition, President Li visited each table to offer a toast (with tea). For many students, it was their first time experiencing the custom of sitting around a round table and sharing dishes together. Each table had a Taiwanese student serving as the table host, fluent in both Chinese and English, who introduced the ingredients and symbolic meanings of each dish in real time.

Valeriia from Russia said, “I love learning about different cultures. This banquet helped me feel even more connected to Taiwanese culture—I’m thrilled!” Her favorite dishes were the sakura shrimp rice cake and white-cut chicken. Sara from Germany shared, “The sense of togetherness at the banquet left a deep impression. Sitting, eating, and chatting together naturally led everyone to share their

personal stories and cultures.” Wu Yu-chen, a Taiwanese student serving as table host, said, “International students rarely have the chance to experience a ban-doh, and hosting it on campus made it so convenient for them to join.”



Students from around the world joyfully enjoyed the banquet dishes. (Photo by Office of International Cooperation)

According to the Office of International Cooperation, this event brought together students from Mainland China and at least 26 countries worldwide. Nearly every table finished all the dishes, and some students even packed leftovers to take home. The organizers felt deeply moved by the students’ enthusiasm for the event and their love for Taiwanese cuisine. They hope the exchange students felt NCCU’s warm welcome—and look forward to meeting again in the future.

## Crossing Cultures: A Student Worker's Journey in Taiwan

Article by WANG SHIH CHING

Every year, National Chengchi University (NCCU) welcomes students from across the globe. In classrooms, they gain professional knowledge; beyond campus, they experience a new pace of life. For many international students, part-time work becomes a bridge connecting daily life with local society. Beyond financial support, it offers a chance to step into Taiwanese culture and learn how to interact with people from different backgrounds. Malaysian student Lin Xue-Yi is one such student finding her own rhythm in Taiwan.

**Taking Root: Independence and a Fuller Life**  
Before coming to Taiwan, Lin already had a strong impression of NCCU. She chose the university not only for its reputation but also for its internationalized teaching environment. While this eased her adaptation to campus life, learning to live independently remained a major challenge.

Her decision to take on part-time work stemmed from both financial needs and a desire for personal growth. On one hand, she hoped to earn extra income to ease her family’s burden; on the other, she wanted to gain life experience beyond the classroom. For her, part-time work was more than a source of income—it was an opportunity to engage with society, meet diverse groups of people, and develop new skills.

Lin worked in restaurants, helped with temporary on-campus jobs, and even tried being a “play companion sister” for young children. Each job presented its own challenges and rewards. For example, working with children gave her insight into differences between Taiwanese education and her own upbringing. These varied experiences not only deepened her understanding of Taiwanese society but also shaped her expectations for the future.



Malaysian student Lin Xue-Yi has embarked on a journey of study and part-time work in Taiwan. With each passing day, she continues to grow, gain experience, and learn how to find her place amid different cultures. (Photo by Lin Xue-Yi)

### Navigating Cultural Gaps: Language and Workplace Differences

For international students, language is often the most immediate obstacle. Although Lin could handle daily conversations in Mandarin, she still struggled with vocabulary and phrasing in professional settings. At times, she remained silent to avoid misunderstandings—a pressure she felt strongly during her early days on the job.

Cultural differences gradually surfaced as well. Lin observed that Taiwanese workplaces tend to be more serious than those in Malaysia. Employees show strong dedication and caution in their roles, and communication is often indirect, with an emphasis on maintaining harmony. While hierarchical relationships exist, supervisors generally express concern and support. In contrast, Malaysian workplaces lean toward direct communication and more egalitarian relationships. This required Lin to adjust her expectations and communication style to avoid misunderstandings.

She also noticed differing approaches to problem-solving. Lin preferred straightforward solutions, while some colleagues or supervisors favored more complex considerations. She came to realize these differences were not about right or wrong, but rather reflections of distinct cultural thinking patterns. By learning to understand others’ perspectives, she found that cooperation became smoother.

As a foreign student, Lin’s identity brought both advantages and challenges. Her multicultural background allowed her to offer fresh viewpoints, but she also needed additional time to adapt to local norms and express opinions carefully.

### Gradual Adaptation: Finding Strength in Cross-Cultural Experiences

When faced with cultural shocks, Lin chose to observe first. By watching how people around her behaved and communicated, she learned workplace expectations quickly and avoided unnecessary misunderstandings. When instructions were unclear, she repeated them for confirmation—a habit that slowly strengthened her cross-cultural communication skills.

Beyond work, she actively joined various activities and interacted with peers from different backgrounds. These exchanges helped her integrate more quickly and kept her open-minded toward cultural differences. Through daily interactions with customers and coworkers, her Mandarin fluency improved significantly, along with her confidence.



Sharing pizza and laughter with classmates on the campus lawn, enjoying a quintessential moment of student life in Taiwan. (Photo by Lin Xue-Yi)

### Crossing Cultures: A Student Worker's Journey in Taiwan

NCCU’s support systems also played an important role. The Overseas Students Office, Office of International Cooperation, and Career Development Center provided assistance ranging from legal guidance to internship resources, ensuring international students could navigate academics and work with greater ease.

### Lessons Learned: Finding Gentleness in the Midst of Challenge

Looking back, Lin recognizes that challenges themselves foster growth. Language barriers taught her careful expression; cultural differences trained her to see issues from multiple angles; and Taiwan’s rigorous work culture helped her develop focus and discipline. These experiences deepened her understanding of Taiwanese workplaces and strengthened her adaptability in multicultural environments.

She believes adapting to a new culture is not just part of work—it is essential to personal development. Learning to respect and embrace new perspectives helped her integrate more smoothly and boosted her confidence for the future. Her advice to new international students in Taiwan: do not fear inexperience. Everyone starts from scratch. Taking that first step teaches students lessons no textbook ever could.

At the same time, she hopes Taiwanese employers and colleagues can offer more patience and understanding. Clear instructions, encouragement, and inclusiveness help international students integrate into teams and showcase their true abilities.

For Lin, her part-time jobs equipped her with crucial soft skills—cross-cultural communication, adaptability, and confident self-expression. More importantly, she learned to stay positive amid challenges and to trust that she can find her path in any environment.