



資已付
南郵局
證
丁
16743號
字第7389號
商維誌文寄

TOGETHER FOR A GREENER NCCU

綠動政大

政大節能行動
全校共同參與

年度節電目標 | 較去年用電量降低 **2%**

0% ————— ● **已降低 ▼ 1.23%** (統計自 115 年 1-7 月)

尚差 **0.77** 個百分點
(約 26.8 萬度電)

2%

持續前進，一起達成節電目標! ⚡ ⚡ ⚡



Go Green with NCCU
節電行動從你我開始

掃描QRcode
了解更多節電小撇步

300 張股票變教育資本 政大仲尼基金獲企業領袖捐贈逾 6 億元

本報記者 吳妤潔

國立政治大學日前舉辦「仲尼基金股票捐贈儀式」，由前台積電人資長、現任政大商學院教授李瑞華，與台積電前資深副總何麗梅分別捐贈100張台積電股票；勤誠興業董事長暨創辦人陳美琪亦慷慨捐贈100張勤誠股票。三位產業領袖合計捐出300張股票，不僅創下政大近年來最大規模的股票捐贈紀錄，更為校史寫下嶄新篇章。

不同於一次性的捐款模式，仲尼基金未來將採永續開放基金方式運作，透過長期持有與穩健增值，持續挹注教學創新、教師支持系統及全人教育發展，讓市場投資轉化為百年育人的力量，為AI時代的人才培育奠定更堅實的基礎。

政大校長李蔡彥表示，收到這份捐贈時，內心既興奮也深受感動，「三位賢達捐贈的不只是股票資產，更是對教育的信念與風骨。」他指出，這項歷史性的捐贈，成功將市場投資轉化為教育資本，不僅展現校友對母校的深厚情感，也肩負著對下一個百年發展的期待。政大未來將妥善運用每一份資源，持續推動教學創新與全人教育，鼓勵教師回歸教學初衷，讓政大朝全球頂尖大學邁進。

身為仲尼基金的重要發起人，李瑞華教授希



國立政治大學仲尼基金股票捐贈儀式合影。左起為勤誠興業董事長暨創辦人陳美琪、台積電前資深副總何麗梅、台積電前人資長暨現任政大商學院教授李瑞華，以及政大校長李蔡彥（攝影：秘書處）

望透過自身行動拋磚引玉，帶動更多校友與社會力量投入教育。他表示，股票捐贈最大的價值在於永續持有與長期增值，能為教育帶來源源不絕的支持動能。他說6個月前他們3個人做出這個決定時，合計捐贈的股票市值近5億元，以這兩天來估算，市值已超過6億元，未來還有機會繼續增值；「公益其實也是一種投資。」李瑞華說，「我們用創投精神把資源投入能創造正向價值的地方。政大正站在下一個百年的起跑點上，

希望號召更多校友回饋母校，讓善意形成循環，持續影響更多世代。」

台積電前資深副總何麗梅則分享，自己之所以參與捐贈，是深受李瑞華教授多年奉獻政大的精神所感動。「當李教授提出以股票作為永續投資的構想時，大家幾乎立刻產生共鳴。」她認為，在AI時代，科技愈發進步，人文價值反而更顯珍貴，「我們捐的不是資產，而是對未來的投資。」

期盼政大能持續發揮人文社科優勢，成為世界頂尖的人文大學。

勤誠興業董事長陳美琪也表示，支持仲尼基金是自己今年做過最有意義的一件事。她相信，教育最深遠的影響來自優秀教師的身教與言教，而基金正是支持教師持續發揮影響力的重要力量。「如果能因此點燃更多老師的熱情，進一步啟發更多學生，我們今天的付出就能在未來產生更大的價值。」

「仲尼基金」名稱取自孔子因材施教、傳道授業的精神，其前身為2016年由李瑞華教授與政大前校長周行一共同發起的「仲尼傑出教學獎」。面對AI科技快速發展帶來的教育變革，基金將聚焦「傳道精神深耕擴散」、「教師支持系統建置」及「教學創新2.0提案」三大方向，期待透過支持優秀教師與創新教學，培育兼具專業能力、獨立思考與利他精神的新世代人才。

政大教務處表示，未來仲尼基金將透過推動委員會與管理委員會的治理機制，確保資源長期且有效運用於教學創新與人才培育。同時，基金也將深化與兩岸及國際「仲尼獎」友校的交流合作，擴大教育影響力，讓更多教育工作者與學生受惠，共同為下一個世代點亮希望。



政大 115 學年度主管共識營 勾勒「人文 AI 永續大學」轉型藍圖



今年共識營擴大學術端參與，邀集一級行政主管及各學院院長共同與會（攝影：秘書處）

秘書處訊

國立政治大學115學年度一級主管共識營以「AI時代下大學人才策略新思維」為主軸，從「提升校務敘事能力」、「迎向AI時代的大學轉型」，一路延伸聚焦AI人才圖像、課程與教學、組織治理，以及教師、學生與職員的人才策略，從願景、制度到人才布局，勾勒政大面向下一階段高等教育變局的行動方向。本次特別擴大學術端參與，除一級行政主管外，並增加各學院院長共同與會，期使校務治理與第一線教學研究發展更緊密對話。

校長李蔡彥指出，人的角色將逐步從單純「產生知識」，轉向管理知識、整合工作與形成判斷。未來專案導向、跨領域整合的重要性將持續提高，能夠融通不同學科、組織不同專業共同解題的人才將更具優勢。他以

「調香師」比喻未來人才，指出政大深厚而完整的人文社會科學基礎，就像各自具有特色的香氣，真正關鍵的是如何讓不同專業、人與人之間產生「Chemistry」，形成有機而有意義的組合。因此，政大要培養的不只是單項能力最強的人，更是能夠連結人、知識與資源的「調香師」。

副校長陳樹衡引用傳播學院院長孫秀蕙著作《結構符號學與傳播文本》中「所有一切皆敘事」的概念指出，敘事能「收縮零碎成秩序」。AI雖能撰寫報告、簡報與KPI/KBI，但「決定什麼事情值得做、什麼故事值得說」是人類獨有的規範與價值選擇。在極度不確定的未來中，決策者應依賴「關於未來的敘事」來克服焦慮、形成共同行動的信念。

孫秀蕙也指出，高等教育不可或缺的价值，是讓學生能從龐大知識中「淬取有意義的觀

點」。AI可以成為強大的工具，卻不應取代知識主體與人的判斷。未來可透過「增能工作坊」等方式，讓不同專業領域知識持續對話，重新思考下一波高教所需要的知識與能力。

面對生成式AI與全面數位轉型，會中討論聚焦於是否應提升組織位階、擴大數位治理及跨單位協調職掌，圖書館廖文宏館長指出，組織改革很難真正「打掉重練」，更可行的路徑是在既有框架下重新整合功能。AI人才能力也可形成分工，電算中心與圖書館協助有效運用與負責任使用AI，各學院與AI相關中心發展運用AI解題的專業能力，而「人的不可取代性」，則應回到每一位教師的專業與教學目標。

研發長徐士勛表示，由上而下要求所有同仁立即改變工作方式並不容易，提出培育「AI種子教師」構想，由電算中心或人文AI相關機制培訓既理解AI工具、又熟悉學校發展的人員，進入不同處室實際觀察工作流程，協助辨認可以自動化、簡化或重新設計的環節，成為技術與行政之間的中介橋梁。

創國學院院長羅光達也提出，可從校內高度重複、跨系所共通的行政工作先行，例如招生及畢業學分審查，結合AI、Excel與教務資料，主動提醒學生修課進度與可能缺漏，避免學生直到畢業前才發現選課錯誤，以具體可見的成果建立同仁對流程改造的信任。

最迫切的世代交替挑戰，副校長蔡維奇表示，政大未來十年面臨教師世代交替與人才結構轉型，預估約40%、近300位教師退休，將以延攬優秀年輕及中生代人才為核心，透過國際講座教授、產學共培及教師永續計畫，預計五年延攬200人、十年投入8.33億元，並以跨領域方式重新配置師資；

同時提供新進教師種子基金、研究與教學支持，但現有資源配置與教師實際需求仍有落差。學生端則面臨博士班招生下滑及領域失衡，商學院規劃增設DBA產業博士班，形成PhD與DBA雙軌；職員端方面，約用人員已占行政人力56%，年資提升、離職率大幅下降，搭配調薪及薪資結構優化，整體人力趨於穩定；未來可進一步透過中生代自學培訓及AI、Excel等工具導入行政流程，強化人才培育與行政效率。

會中多位主管也從各自崗位提出洞見，電算中心主任廖峻鋒指出，理工為主的學校多關心技術本身，政大若能以人為本，聚焦「人來做更有價值、需要判斷的事情」，發展人與AI、社會之間的關係，將更具話語權；他也提醒，學生的情緒管理與自我覺察不是一堂課能教會的，需要老師在日常互動中給予陪伴。副校長林啓屏則以組織變革需要「跳脫舒適圈的刺痛感」為題，強調變革雖有慣性阻力，但那份刺痛，恰恰代表真實的存在與呼吸。學務長蔡炎龍提出「Capstone頂石課程」的構想，主張知識容易取得，但學生是否真正掌握，需透過與業界共同帶領的實務專案來檢驗；他以NVIDIA創業初期在Denny's餐廳吃早餐聊天、促成非正式交流的故事，說明人與人面對面的實體連結，是AI無法取代的大學核心價值。

李蔡彥在總結中強調，未來高教的競爭，關鍵不只是「誰擁有最強的AI」，而是誰能更清楚理解人的價值，並讓不同專業、不同世代、不同角色產生真正的連結。政大以深厚的人文社會科學為根基，持續探索人與非人工智能共生的新關係；讓AI延伸的能力，也讓大學更有能力守住判斷、責任、倫理、創造與關懷，並以此重新定義AI時代高等教育不可取代的價值。

政大百年校慶學術論壇重量級學者齊聚 共議二十一世紀中國文學研究新方向

秘書處訊

國立政治大學以學術能量點亮百年校慶！由政大出版社主辦的百年校慶學術系列講座「政大出版社主題書展暨顏崑陽教授新書發表座談會」，日前於政大公企中心舉行。本次以「他山之石與原生宿根——二十一世紀中國古典詩學研究如何取向？」為題，邀請多位大專院校的頂尖漢學權威齊聚一堂，探討人文學術在跨越四分之一世紀後的轉型面貌，共同思索二十一世紀中國文學研究的發展方向與文化定位。

百年校慶開啟學術新頁 講座錄影與特稿串聯學術影響力

政大中國文學系教授兼政大出版社社長廖棟樑表示，百年校慶不僅是回顧歷史的重要時刻，更是思考未來學術發展的關鍵契機；為呼應百年校慶「沐光前行」之願景，特別邀請資深講座教授為年輕學者引路，梳理人文學術的未來趨勢。座談精采文字稿則由《輔仁國文學報》以高達12頁的專輯特稿形式刊出，為這場歷史性對話留下珍貴文獻，展現政大在人文領域長期深耕的學術影響力。

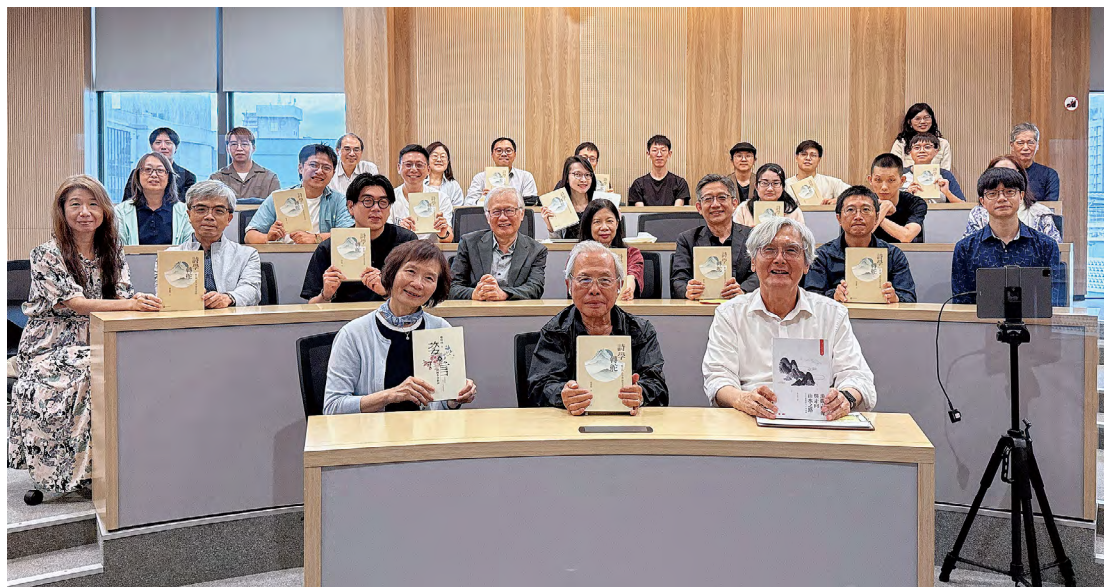
政大主任秘書曾守正亦指出，專書出版是人文社科領域中最核心的知識產出與分享方式。出版社作為學術思想交流的重要平臺，本次邀集多位在政大出版社出版重量級著作

的學者齊聚，期盼以最高規格的學術對話引領社會思潮，藉由學術高度為政大百年「開啟新頁」，帶動下一世代的學術發展。

顏崑陽發表新書《詩學轉舵》 倡導打破中西對立、重構「原生性」

首先，由國立東華大學榮譽講座教授顏崑陽發表新著《詩學轉舵：「賦比興」詩學理論及其實踐》，呼應「他山之石與原生宿根」之主題，直擊近百年來中國文學與人文學術走向現代化時的核心痛點。顏教授指出，從晚清民初、五四運動到1930年代朱自清時期，乃至二十一世紀的今天，學界依舊在爭論：「究竟是要借用西方理論架構，還是守住傳統面目？」

對此，顏教授提出「他山之石（西方理論）」與「原生宿根（原生文化）」不應是二選一的對立立場，而是應在回歸傳統根源的同時，運用現代學術工具進行轉化與重啟。他深刻反思，傳統詩學研究因長期過度強調「比、興」的寄託，導致詩意亡失；所謂「轉舵」，正是主張詩的研究者應重構中國文學的「原生性」，將詩歌創作與詮釋實踐視為動態過程來考察，找出內發的邏輯，並重拾長期被忽視的「賦」法。他強調：「研究者自己必須去讀詩，亦有創見，才可以跟古人對話。離開詩文本，談再多理論都是空言。」西方的現代性與中國的現代性不同，西方理論不宜直接挪用，但它能作為一



與會學者及現場聽講者於講座後合影留念，共同見證政大百年校慶學術論壇的重要時刻。前排學者由左至右為鄭毓瑜、顏崑陽及蔡英俊（攝影：秘書處）

種「轉舵」的動力，引領迷航已久的中國詩學回歸本質。

大師級學者高峰對話 引領古典詩學新走向、共探文學研究新視界

與談人中央研究院院士暨臺灣大學中文系講座教授鄭毓瑜，從詩歌本源、歌謠運動與古典詩學等議題出發，探討二十世紀以來知識分子如何以文學回應現代性的挑戰。清華大學台積電榮譽講座教授蔡英俊則以「揚帆、啟航、轉舵」三個關鍵點進行臺灣古典詩學的學術史考察，揭明顏崑陽教授「轉舵」之深遠意義。另外，澳門大學中文系講座教授張健、清華大學玉山榮譽講座教授陳國球雖不克出席，亦透過錄影跨海發聲，分別從歷史語境與文學史書寫兩個方向出發，指點二十一世紀中國詩學的走向。

歷史語境與AI時代的雙重反思 政大下一個百年領航全球人文風潮

整場座談不僅回顧近百年中國文學研究的重要議題，更試圖回應當代人文學術所面臨的新挑戰。從五四以來的文化辯論，到今日AI時代的人文反思，與會學者共同指出，人文學術的價值不在於提供立即性的答案，而在於持續思考人在世界中的位置，以及人類文化如何在變動中尋找新的可能。

政大百年，不只是歲月的累積，更是學術巨輪持續前行的見證。本次講座透過「他山之石」的良性吸收與「原生宿根」的內造重構，為二十一世紀的中國文學研究指明了清晰的轉舵方向，更展現政治大學在下一個百年，領航臺灣乃至全球人文學術研究風潮的雄厚實力與宏大願景。

編輯室
的話

（退休，是另一段旅程的開始） *A New Journey*

退休不只是告別職場，更是重新整理人生經驗、開啟另一段旅程的起點。目前學校正在推動「我們在政大的奧德賽之路——退休人員協力校務發展計畫」，期待透過適切的媒合機制，讓退休教職員累積多年的專業、智慧與校園情感，轉化為支持校務發展的新力量。

本期專題從經驗傳承、校園陪伴及退休準備等面向，探索退休生活的多元可能。當學校搭起連結的平臺，退休便不再是句點，而是個人與校園再次同行、共同展開新旅程的開始。

播撒國際交流的種子 林月雲「退而不休」的樂齡哲學



前商學院教授林月雲退休後，持續以志工身分協助學校校務（攝影：秘書處）

本報記者 楊凱傑

政大前商學院教授、學務長與國合長林月雲，卸下教職後持續投入校務發展，不僅開展豐富充實的第二人生，更憑藉長年推動國際化的經驗，協助國合處規劃教職員家庭與外籍學生之間的深度文化交流，以實際行動展現「退而不休」的教育熱忱。

林月雲分享，退休前便開始規劃第二人生，並選擇移居環境清幽的宜蘭礁溪。為實踐健康生活，她賣掉愛車，改以搭乘大眾運輸及步行代步，每天步行約七千步；同時秉持終身學習的精神，不僅向在地農夫租地學習耕作，也到礁溪國小修習經絡課程，並積極參與樂齡中心的伸展、歌唱及手作等活動，讓退休生活充實而多采。雖然享受著悠閒的田園生活，林月雲老師始終未曾離開教育工作，持續以志工身分協助國際期刊審查，並在政大IMBA兼課，將多年累積的學術專業與國際教育經驗持續傳承。

林月雲是政大推動國際化與雙語教育的重要推手，曾參與創立全臺首個全英語授課的IMBA學程，並將國際化提升至校級發展層次，積極拓展歐洲交換合作網絡，為政大建立外籍學生比例長期名列全國前茅的基礎。基於對國際教育的深厚熱忱，林老師在退休後一口答應協助指導由國合處主辦的「外國學位新生接待家庭計劃」。

考量臺灣家庭居住空間普遍有限，該計畫採取「無住宿」模式，外籍學生不需入住接待家庭，而是在課餘或假日參與家庭聚餐、出遊及日常生活，透過真實互動深入體驗臺灣文

化。林老師感動地表示，許多接待家庭非常投入，不僅帶學生去傳統市場買菜、回高雄老家認識臺灣，甚至在接待第二屆學生時，會把第一屆學生也找回來一起同樂，建立起長期的深厚情誼。這不僅讓教職員的小孩有自然的語言交流機會，創造雙贏，更是將檯面上的外交轉化為國民外交。

身為已退休的教職員，林月雲對於政大積極推動退休人員協力校務發展的奧德賽計畫抱持高度肯定。她認為，許多退休教職員身體健康，仍保有豐富的研究與教學能量，對學校更懷抱深厚情感，是校務發展不可忽視的重要資源。她建議，校方可依研究、教學及服務三大面向建立媒合機制，讓退休教職員依據自身專長與意願投入不同領域，持續發揮專業。

她表示，許多退休教師願意以志工的心態回饋母校，並不在意報酬多寡，只希望累積一生的專業與經驗仍有發揮的舞臺。她期待學校建立完善的平臺與制度，整合日益增加的退休人才資源，從一、兩項計畫開始逐步累積成果，進而形成長期且穩定的支持力量，持續把注校務發展。

「退而不休」不僅僅是一句口號，更是林月雲的日常。正如她對校園平臺的期許，只要有適當的舞臺，這群資深師長累積一生的智慧與熱忱，都將化為校園裡最溫柔的力量，陪伴著一代代政大人。

退休不是句點，是新冒險的開始——劉惠美點亮外籍生的微積分學習路

本報記者 林芷彤

每週固定一到兩天，政大統計系退休教授劉惠美便會準時出現在政大國際會館（NCCU I-HOUSE），陪著一位來自瓜地馬拉的大一女學生，一題一題演算微積分。這名學生上學期期中只拿到二十六分，若總成績不及格，獎學金和學業都可能受影響，但在短短一個月的密集輔導後，她在期末學期成績拿下七十分。「我本來以為她連五十分都有問題。」劉惠美笑著說。

這段輔導的契機，來自政大退休人員群組的一則訊息，劉惠美在看見公告後，沒有任何猶豫便立刻報名。「我本來想，能拉到六十、六十一分就好。」她表示，學生在期末考前約兩週一度覺得自己沒希望，抱著六十八題還沒消化完的習題哭了出來。劉惠美開始幫學生展開密集輔導，她沒有從頭開始教，而是先讓學生把公式寫一遍，「你一定要寫給我看」，抓住真正卡關的地方，逐題練到熟。

除了瓜地馬拉女同學，她也輔導另一位資訊科學系男學生。劉惠美直言，他程度其實不差，卻因為公式不夠熟練，剛開始連下筆都有困難。劉惠美手把手帶著他一題一題練習，經過一段時間後，這名學生對部分積分的掌握已經相當純熟。

劉惠美也觀察到，外籍生的困難往往不只是語言，還包含臺灣與母國的數理教育落差，「他們不是學不會，是沒有人告訴他重點在哪裡。」她也不忘提醒學生應該要及早準備：「期中考兩星期前要進入狀況，期末考更要提前一個月，不能前一天才臨時抱佛腳。」

這樣的耐心，其實源自劉惠美自己在美國北卡羅來納州立大學的親身經驗。當年她參加接待家庭與「conversation partner」計畫，讓她五年的留學生活備感溫暖。「我覺得對學生最有幫助的，其實是校內資深的對話夥伴。」她的對話夥伴，是校內一位資深教職員，兩人每週固定見面吃頓便當、閒話家常，卻在無形中幫她解決了不少留學生活的疑難雜症。她也建議校方可以參考這樣的做法，讓退休教職員或同仁成為「conversation partner」行列的一員，不只是學生對學生，「資深的人來帶你，感覺會不一樣。」

這樣的付出，恰好呼應政大近期推動的「奧德賽計畫」，盼讓退休教職員在校園累積的經驗，延續轉化為校務發展的動能。除了課業輔導，劉惠美也期待退休教職員的經驗能延伸到更寬廣的舞臺。她認為，若學校未來規劃師生出國交流或參訪團，退休教師其實是很適合的帶隊人選，「因為我們有



統計系退休教授劉惠美熱心輔導外籍學生，協助他們克服學習困境（攝影：秘書處）

經驗，知道要去看什麼、什麼才是值得學習的，而不是純粹去玩。」

回顧退休這一年，劉惠美笑說自己其實從沒真正想放慢腳步，「我覺得我體力還很好，對學生也更有耐心了。」對於學校推動的「奧德賽計畫」，她認為關鍵不在於用什麼名目吸引退休教職員回來，而是要讓大家看見自己的價值在哪裡。

面對超高齡社會與年改衝擊！楊曉文：善用「第三層」自主理財 翻轉退休資金缺口



金融學系教授楊曉文建議應及早進行退休理財規劃（攝影：秘書處）

本報記者 杜以璇

臺灣已邁入超高齡社會，平均每五人就有一位65歲以上人口。面對長壽風險、醫療通膨與年金改革等挑戰，政大金融學系教授、中華民國退休基金協會理事長楊曉文指出，退休理財規畫已成為全民金融教育的重要課題。

楊曉文分析「臺灣高齡社會退休生態觀察指標」調查結果時指出，受信心不足、民生通膨與醫療費用飆漲等因素影響，國人「信心指數」與「充裕指數」兩大指標長期走低。楊曉文預估，若未來人口結構持續惡化，現在的大學生在2070年退休時，臺灣高齡人口比例可能達1:1，「退休規劃必須更早、更充裕地開始計劃，而且沒辦法靠別人。」

談及一般民眾及校內教職員規劃退休時的盲點，楊曉文點出，主要問題在於未及早盤點退休缺口、忽略長壽風險，以及缺乏系統性財務規劃。許多教職員直到屆齡退休，才發現退休金額不如預期，錯失長期投資與複利累積的黃金期；再者，國人平均壽命持續延長，卻忽略退休後的醫療和長照支出；此外，國人投資習慣往往偏向短期或高風險操作，忽略退休理財應以評估退休缺口、建立穩健資產配置的核心觀念。

公教體系的退休金結構又與一般民眾有所差異。楊曉文說明，第一層基本保障額度相對有限，而第二層職業退休金近年受到年金改革影響，且新進人員已轉為確定提撥制（DC制），未來給付金額取決於投資績效，充滿不確定性。因

此，透過第三層的個人自主理財來補足退休財務缺口，更顯得至關重要。

對此楊曉文推薦金管會與集保結算所推出的「臺灣個人投資專戶（TISA）」，平臺挑選經專家評估、分散風險的基金標的，並提供極低的手續費用率。楊曉文估算，如果以每月定期定額1,000元、年報酬率6%計算，30年後可累積約100.5萬元；若再透過TISA降低1.1%的費用率，最終累積資產可增加至124萬元。此外，TISA採定期定額且設有不可停扣至少兩年的規範，未來若進一步開放賦稅優惠額度，將吸引更多小資族與年輕族群投入。

為提升全民退休金融素養，楊曉文建議，大學端可將退休金融教育納入課程規劃，結合金管會推動的「金融大回饋」理念，邀請金融機構、退休基金協會等專業人士走入校園，開設普惠理財與退休規劃相關課程，協助師生建立正確的退休理財觀念。楊曉文也分享，退休基金協會推動培訓證照（RFA），並攜手會員公司積極深化退休理財教育，期望協助民眾及早規劃、更好掌握退休財務全貌，提升退休生活的自主性與彈性。

瑞昱半導體創辦人葉佳紋：誠信與團隊是創業成功關鍵

企家班 12 屆校友



葉佳紋學長，瑞昱半導體共同創辦人，爾後創立並擔任弘憶國際董事長（攝影：秘書處）

本報記者 曾聰儀

「以前沒錢，很多設備買不起，只能等合作廠商下班後，再借用他們的設備工作，天快亮前再離開。」談起創業初期的點滴，政大企家班校友葉佳紋語氣平靜，卻道出臺灣科技產業草創時代最真實的縮影。從七位成員在菜市場樓上的小辦公室起步，到與兩位兄

弟共同創辦全球前十大IC設計公司瑞昱半導體，打造享譽國際的「螃蟹晶片」，葉佳紋用四十餘年的創業歷程，見證了臺灣半導體產業一步步走向世界。

回憶創業之初，葉佳紋笑說，當時什麼都缺，唯獨不缺的是一群願意相信彼此的夥伴。「我們三兄弟個性剛好互補，初代團隊到現在也沒有人離開。」他認為，技術固然重要，但真正支撐企業走過無數挑戰的，是團隊彼此的信任與共同目標。

早年的產品從電子玩具、測速晶片，到後來改變全球聖誕燈市場的彩色控制晶片，每一次創新，都源自市場需求與技術能力的結合。他認為，一家公司真正的競爭力，始終來自產品本身。「我看一家公司，第一個看的永遠是產品。」他表示，唯有具備核心技術與專利，才能建立無法輕易被取代的競爭優勢，也才能在快速變化的科技產業中持續成長。

然而，創業並非一路順遂。葉佳紋曾投入三年時間布局中國音樂平臺市場，眼看合作

即將成功，卻因對方提出不當要求而毅然放棄。三年的努力在一夕之間歸零，他坦言，那是創業路上最痛苦的決定之一，但也更加堅定自己對誠信的堅持。「我不可能做違法的事。」即使付出龐大代價，他仍相信，企業若失去誠信，就失去了長遠發展的根基。

身為工程背景出身的創業者，葉佳紋坦言，真正改變自己企業經營思維的，是來到政大企家班之後的學習經驗。他回憶，第一年上課便深受震撼，更推薦弟弟去報名。讓他印象最深刻的，是司徒達賢教授的課程。「老師讓我脫胎換骨。」他表示，過去自己熟悉的是產品、製造與技術，企家班卻讓他理解，企業真正重要的不只是各部門的功能，而是不同部門、供應鏈、產業與客戶之間的「居中關係」。唯有理解彼此如何連結、如何協作，才能真正做出正確的經營決策。

近年來，AI浪潮席捲全球，葉佳紋也將目光投向新世代科技產業，並支持兒子投入AI雲端服務平臺創業。談起父子共同投入事業，他笑說：「我是父親，也是投資人。」他不替下一代做決定，而是從投資人的角度，協助檢

視技術、市場與資金是否到位，讓孩子在一次次挑戰中累積經驗、找到自己的方向。

除了持續投入創新事業，葉佳紋近年亦成立德桃癌症關懷文教基金會，將多年來累積的企業資源投入公益。他認為，企業的價值不只是創造營收，更是創造社會價值，照顧每一位員工背後的家庭，也支持更多值得投入的公益行動。

談及AI帶來的快速變化，他鼓勵年輕世代不要害怕新科技，而是主動理解產業趨勢，培養跨領域整合的能力。「不要只做自己會的事情，而要去了解未來需要什麼。」在他眼中，成功早已不是單純的財富累積，而是在一次次挑戰中創造價值、成就團隊，並將經驗持續傳承給下一代。

從菜市場樓上的創業團隊，到躍上世界舞臺的科技企業，再到企家班課堂上的學習與人生下半場的公益實踐，葉佳紋一路走來始終相信，真正能支撐企業與人生長遠發展的，不只是技術，而是誠信、團隊，以及願意持續學習、勇於突破的初心。

把知識變成影響力「MISA 智享會」曾國棟無私分享創業哲學

企家班 24 屆校友

本報記者 蕭佩萱

「老闆為什麼那麼小氣，都不教我？」這份職涯初期的感受，成為大聯大控股副董事長曾國棟數十年來推動知識分享與教育傳承的起點。

回憶初入職場前兩份工作，曾國棟發現許多中小企業缺乏完善的教育訓練制度，新人往往只能靠觀察與摸索學習。當時，他既困惑又不服氣，心裡默默立下一個念頭：「等我學會了，一定要把它寫下來教給別人。」這顆種子日後逐漸萌芽，最終發展成一套影響無數企業經理人與創業者的管理知識體系。

日後的轉折點，出現在政大企家班。當時1995年的他已開始整理管理心得與企業案例，有了10幾萬字的初稿，卻苦於不知如何將這些內容編寫成書籍。恰巧企家班的同學湯碧雲與她朋友王正芬，準備創辦雜誌社，專門協助整理與出版內容。原本只是想支持同學創業，提供部分資料讓她們選用，沒想到兩人看過後，認為這些內容極具價值，遂建議讓他們整理成系統化教案。

原本只是零散的教材，開始被轉化為有架構、能教學的書籍。此後六年間，他持續每兩週投入兩小時分享案例與接受訪談，再

經過整理編輯，最終累積超過六十萬字的管理叢書。回首來時路，企家班最大的收穫不只是課堂學習，而是在這裡遇見志同道合的夥伴，透過專業互補，讓原本難以實現的理想，一步步落地。

出版教材從來不是終點，而是知識傳承的開始

曾國棟認為，教育最重要的不是「知道」，而是「做到」。完成教材後，他持續思考如何讓知識真正被運用。他曾嘗試培養企業內部講師，卻發現優秀主管往往工作繁忙，未必有足夠時間投入教學，因此開始將教材數位化。他陸續錄製超過180支觀念短片與130支長篇課程，希望讓學習更容易被複製與傳播。但他也發現，單靠觀看影片不足以帶來改變。因此，他設計以「Action（行動）」為核心的學習模式，要求學員在學習後檢討問題、提出改善方案，並與團隊分享討論。

在他看來，如果教育只停留在考試、筆記與背誦層次，價值十分有限；唯有將知識轉化為行動，進而影響工作與組織，教育才真正發揮意義。而「MISA智享會」的成立也呈現了這樣的想法。智享會集結六十多位業界成功人士，透過實務分享、陪跑機制與工作坊協助企業及創業者成長，至今已培育超過兩

千名學員，參與活動人次更突破兩萬。

談到人才培育與領導力，曾國棟最重視的不是專業能力，而是軟性實力。他認為，一個人的積極性、責任感、表達能力、邏輯思維與學習態度，往往比專業能力更重要。過去企業曾多次面臨主管離職，他原本傾向從外部延攬人才，卻發現成功率不高；反而是公司內部那些具備責任感與企圖心的人，在獲得機會後往往表現更加出色。

他也鼓勵年輕人不要害怕表現自己。「降低期望值」是他經常分享的觀念。許多人不敢發言或提案，是因為過度在意結果；若每次發言都抱著降低期望值的觀念，想著有講就有機會，沒講機會就一定為零，反而更容易跨出第一步。那些看似偶然的機會，往往來自平時願意多做一點、多分享一點的累積。

對於想創業的政大學生，曾國棟分享了一個耐人尋味的比喻：「創業很像談戀愛。」如果把所有風險都分析得一清二楚，很多人反而不敢開始。他認為創業需要一定程度的衝動，但不是魯莽，而是在掌握六、七成把握後勇敢行動。因為真正的創業歷程，從來不會完全按照計畫進行，許多成功的商業模式，往往是在不斷調整中誕生。



曾國棟學長一路走來持續分享經營理念（照片來源：曾國棟）

從一本教材、一套教案，到數百支課程影片與智享會平臺，曾國棟學長用數十年時間證明：真正有價值的知識是被分享；真正有影響力的領導者，不是掌握最多資源的人，而是願意成就更多人的。對即將踏上創業之路的政大學生而言，這份持續分享、勇於行動的精神，或許正是最值得學習的人生哲學。



更多知識饗宴
請見「MISA 智享會」

高雄校友會活力傳承！新舊任理事長圓滿交接 展現政大人凝聚力

秘書處訊

高雄市國立政治大學校友會於6月16日舉辦第25屆會員大會暨第一次理監事會議。現場除邀請蔡維奇副校長，以及U Power

Association（UPA）跨校聯盟會員特地南下觀禮外，更吸引眾多在地跨世代校友共襄盛舉，場面熱絡且溫馨。

會議在學長姐齊聲高唱政大校歌的歌聲中揭

開序幕。熟悉的旋律不僅喚醒了在場每位政大人的青春回憶，更凝聚了現場的向心力，充分展現「親愛精誠」的同窗情誼。

即將卸任的第24屆王政彥理事長（教育系）致詞時感性表示，感謝許多中堅會員的加入，讓校友會能透過多元管道維繫在地情誼，使校友會會務得以穩健推動。

蔡維奇副校長致詞時則表示，非常榮幸能代表母校與大家齊聚一堂。2027年政大即將迎來「創校百年」里程碑，為了慶祝母校百歲生日，學校籌劃了豐富的系列活動，熱情邀請學長姐明年回到政大共襄盛舉。

而代表政大的青春地標四維堂，經歷了超過一甲子的風雨歲月，硬體逐漸老舊、外牆也隨之風化，學校因此特別發起「2027百年政大薈萃基金—四維堂風華再現」的修復募款計畫，邀請校友會與學長姐共同小額捐款，攜手再現歷史風華。

在全體校友的見證下，由華成國際管理顧問有限公司總經理陳清景（銀行系）正式接任新一屆理事長，順利完成理事長印信交接。陳清景理事長感謝歷任理事長奠定的雄厚基礎，並期盼將高雄校友會打造為所有南部政大人的堅實後盾。

高雄校友會在全新團隊的帶領下必將蓬勃發展，在即將到來的母校百年校慶中，繼續扮演不可或缺的重要力量。



高雄校友會在全新團隊的帶領下必將蓬勃發展（攝影：秘書處）



蔡副校長代表校方贈禮給即將卸任的第24屆王政彥理事長（攝影：秘書處）

為百年校慶凝聚海內外政大人！政大首辦校友會長聯席會議

本報記者 何昕媛

百年校慶倒數262天，本校首次舉辦「校友會會長聯席會議」，邀集海內外各地與各院所的校友會會長共聚一堂。打破地域限制，會議採實體與線上同步進行，讓50多個全球校友會齊聚一堂，共同交流百年校慶系列活動與世界校友嘉年華規劃。期盼透過各地校友會的溫情號召，凝聚不同地區、不同世代政大人的向心力，攜手迎接母校的輝煌時刻。

校長致謝：校友是母校最珍貴的資產與新起點

校長李蔡彥致詞時，深切感謝各校友會長期以來對母校發展的鼎力支持。他感性表示，百年校慶不僅是回顧政大世紀歷程的里程碑，更是重新凝聚校友情感、連結各界資源的溫馨新起點。校長李蔡彥強調：「校友是學校最珍貴的資產，政大的每一步發展，都與校友的支持密不可分。」

迎向百年校慶，除了編撰百年校史、成立政大故事館，學校也規劃一系列慶祝活動，更持續推動「百年政大薈萃基金」募款計畫。期盼將全球校友對母校的熱愛轉化為實質力量，投入招生獎學金、延攬優秀師資、重建歷史地標社資樓與四維堂等，為下一個百年的政大奠定更穩固的根基。

校友會大串聯：打造溫馨港灣 歡迎政大人回家

社團法人國立政治大學校友會理事長鄭丁旺指出，校友會長

年來在凝聚校友情感、促進交流及支持母校上，始終扮演著最重要的橋樑。為了迎接散居海內外的學子返校，將與學校及各校友會緊密合作，全力串聯各地校友資源。

除了將全力協助海外校友返校的實務需求，也將透過編輯紀念專刊、舉辦聚會交流等多元活動，邀請更多政大人分享與母校的珍貴記憶。

會中也討論百年校慶系列活動與世界校友嘉年華的規劃藍圖。此系列活動將結合校內各單位、院所與校友的力量，推出多元形式的特色展覽、成果展示與交流活動。讓久違的校友們不僅能重溫當年的青春校園記憶，也能親眼見證政大近年的蛻變與創新發展。

此外，學校也透過百年校慶視覺識別推廣，以及百年校慶限定紀念品，鼓勵全球校友會在辦理慶祝活動時融入這些元素，並推廣百年限定紀念品。

海內外會長熱烈迴響：溫馨建言 展現政大一家親

在互動交流環節中，現場與線上氣氛熱烈。針對海外校友聯繫、捐款抵稅管道、返校交通住宿及會務協作等實務需求有諸多討論。

學校也積極說明相關規劃，並將持續彙整各校友會的寶貴意

校長李蔡彥首先感謝各校友會長期以來對母校發展的鼎力支持（攝影：秘書處）

海外校友會多數透過視訊會議，線上參與本次會議（攝影：秘書處）

見。這場意見交流不僅展現了校友對母校發展的深切關懷，更充分反映出各校友會積極參與的熱情。

百年校慶將結合雄鷹籃球隊十周年擴大慶祝，是屬於全體政大人的共同榮耀。誠摯邀請全球海內外校友踴躍參與系列活動。



最新活動訊息請見本校百年校慶網站

馬來西亞校友會政大之夜 號召全球校友共迎百年校慶

本報記者 杜以璇

馬來西亞留臺政治大學校友會於8月舉辦「政大之夜：八八憶起，政好有你」53週年晚宴暨第28屆理事會就職典禮，筵開25桌，吸引逾200位校友與各界貴賓齊聚。國立政治大學校長李蔡彥特別親臨擔任主禮嘉賓，與來自大馬各地校友同歡。



左圖：李蔡彥校長及林雲南顧問擔任監誓人，見證新一屆理事就職及簽署儀式（照片來源：馬來西亞校友會）



右圖：「政大之夜：八八憶起，政好有你」53週年晚宴暨第28屆理事會就職典禮（照片來源：馬來西亞校友會）

李蔡彥於致詞時提到這是他第三次參加政大之夜，「看到學長姐們用歡心鼓舞、像是辦喜事一樣的心情來舉辦政大之夜，讓人非常感動。」他強調，馬來西亞校友會是政大規模最大且向心力最強的海外校友會之一，能親自參加這一年一度的盛會意義非凡。他表示，正因為大家共同擁有在指南山下求學、醉夢溪畔成長的難忘回憶，才能懷著如此歡樂的心情聚在一起。

李蔡彥校長也在典禮上向校友們分享母校發展近況，包含達賢圖書館與公企中心的相繼營運，以及正在進行中的四維道地坪改善工程與宿舍興建計畫。此外，政大近年更獲得保育共生地認證，致力打造人文與生態共榮的永續校園，希望能讓政大校園擁有煥然一新的面貌。

典禮由政大李蔡彥校長及林雲南顧問擔任監誓人，共同見證新一屆理事就職及簽署儀式。駐馬來西亞臺北經濟文化辦事處代表秘書張宸豪、馬來西亞留臺政治大學校友會榮譽顧問拿汀巴杜卡周美芬、顧問林雲南、拿督斯里黃松青、銓香德、陳和合、魏仕洪、黃裕源以及祕書兼政大之夜委會主席吳愛麗等人皆出席同歡，現場互動熱絡。

新任校友會會長黃國維表示，目前在馬來西亞的政大校友超過3,000人，而今年會員人數更已突破1,000人。他透露，新屆理事會除了著重完善組織制度、保存歷史傳承外，

目前亦積極籌募2萬令吉，用於挹注「馬來西亞研究生獎勵金」，為母校學弟妹們提供強力後盾，希望能進一步凝聚馬來西亞校友的情感。

本次出訪李蔡彥校長特別訪拜馬來西亞校友會重新落成啟用的會所，「馬來西亞校友會自1973年成立至今已走過半個世紀，經過無數前輩辛苦經營，才打造出如今這個讓大家充滿歸屬感的『家』。」會所過去幾經流轉，如今以嶄新面貌重新出發，未來將作為在大馬校友活動交流及校友會史料展示等多元用途。李蔡彥校長勉勵新一代學弟妹能接下重擔、續寫新章，同時也歡迎校友們能隨時回到指南山下的「家」重聚、敘舊。

政大將於2027年迎來創校100週年，自明年初展開一系列百年校慶活動，包括運動會、校慶大會、世界校友嘉年華、校史館開幕及百年校慶晚宴等，「邀請全球校友重返母校，共同見證政大百年歷史的重要里程碑。」李蔡彥校長在典禮上向校友們發出盛情邀請，期待大家能一起回到政大幫母校慶生，共同見證政大跨越百年的榮耀時刻。

EMBA 校友會助力百年募款 共築政大 10 億願景

本報記者 蕭佩萱

EMBA校友會日前舉辦「政大建校百年募款感恩午宴」，邀請校長李蔡彥、副校長蔡維奇、商學院院長黃家齊、校友會理事長許先越、EMBA執行長陳熾如及眾多師長與校友共襄盛舉。活動在EMBA學長姐組成的Lady Power太鼓團磅礴鼓聲中揭開序幕，為政大即將到來的百年校慶獻上祝福。

匯聚人才力量，成為母校最堅實的後盾

校友會理事長許先越表示，臺灣缺乏天然資

源，在全球競爭中最重要的優勢就是「人才」，而政大百年來培育無數優秀人才。面對少子化等時代挑戰，學校需要更多資源推動轉型，期盼校友持續支持母校，讓政大下一個百年依然引領臺灣教育。

校長李蔡彥則感謝EMBA校友長期成為母校最堅實的後盾。他指出，校園目前正積極推動多項重要建設，全校正以興奮心情迎接百年校慶；而EMBA校友的凝聚力，更是「親愛精誠」校訓的最佳實踐。面對AI快速發展，他深信人文社會科學的價值與創造力將

更加重要，政大也迎來邁向下一個百年的重要契機。

十億元「百年薈萃基金」 擊劃四大核心計畫

副校長蔡維奇介紹「百年薈萃基金」募款計畫，總目標10億元，聚焦四大核心：「人生拋光計畫」支持特殊境遇或偏才優秀學生；「政聚英才，師資延攬計畫」積極延攬國際及年輕優秀學者；「X實驗學院」打造校學士創新教育基地；「四維堂風華再現」修復經典建築，延續孕育藝文人才交流空間的願景精神。

目前募款已累積6.6億元。為感謝校友支持，捐款超過100萬元者，將於操場旁羅馬廣場「百年感恩紀念牆」留名，以象徵一片片樹葉的設計，共同見證學校百年榮耀。

臺灣味饗宴與歌仔戲 共度感恩時光

午宴特別準備「500碗冠軍風神宴」，集結老天祿、金山鵝肉、請客樓白鯧米粉湯及世界冠軍職人甜點，以在地美味傳遞政大溫暖的人文情懷。餐後並由唐美雲歌劇團演出《夢在海潮那邊》，將EMBA與百年募款巧妙融入傳統戲曲，現場笑聲與掌聲不斷。

活動尾聲，EMBA執行長陳熾如感謝各屆校友返校相聚，並分享自己加入政大的歷程，深感驕傲於師長在研究、教學與服務上的堅持，也號召校友一同響應募款。

「2027政大百年，2028 EMBA三十週年，請與我一起同行，讓我們光耀政大！」在熱烈掌聲中，感恩午宴圓滿落幕，也凝聚校友對母校的深厚情感與共創下一個百年的堅定力量。



校長、副校長、校友會理事長與眾多 EMBA 校友共襄盛舉募款感恩午宴（照片來源：EMBA 校友會）



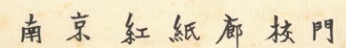
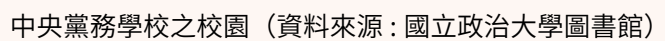
政大 EMBA 校友會攜手母校政大，共築 10 億百年願景（照片來源：EMBA 校友會）



An Unshaken NCCU

本報記者 吳妤潔

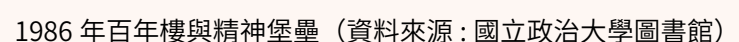
1949年，國軍於國共內戰失利，政大遂以「旅行」名義遷校，轉進重慶小溫泉，最後遷往成都。同年底，共軍攻入川東，政大學生派代表向國防部請求加入戰役，逾三百名學生投筆從戎，12月20日發生川西戰役，六十餘人慨然犧牲，成為校史悲壯一頁。



南京紅紙廊國立政治大學校門（資料來源：國立政治大學圖書館）



從南京紅紙廊、重慶小溫泉，到戰後改制與在臺復校，這些年頭裡，政大的制度與校址不斷更替、遷移；然而，知識傳承的精神卻未曾中斷。歷代師長透過教學、研究及公共參與，共同構築政大的學術風貌，並透過書寫其所思所學，為後人灌溉出一片豐饒之地，使而今站立在下一個百年起點的我們，得以回首過往、思忖自身定位。在同樣充滿變局的世代，秉持著「親愛精誠」的校訓，續寫政大歷史。



(資料協力：國立政治大學圖書館、人文中心)



澹澹風懷 潤物無聲 | 政大感念尹衍樑：把別人的需要，當作自己的責任

本報記者 林芷彤

本校第一屆傑出校友、企業管理博士、潤泰集團總裁尹衍樑先生，於5月26日辭世，享壽76歲。校內感念會於玉山國際廳舉辦，近二百位師生、校友及各界人士齊聚玉山國際廳，以感恩之心追念這位一生奉行「人生不外乎情與義」的企業家與教育家。感念會播放尹總裁生平紀念影片，一幕幕畫面細數他對母校、社會與國家的無私奉獻，隨著悠揚樂音流轉，也帶領在場每一位重溫他低調行善、興學育才的一生。

感念會中，校長李蔡彥宣讀教育部頒贈尹衍樑的「一等教育專業獎章」，表彰其畢生致力於公益、為我國高等教育付出的卓越貢獻。李蔡彥形容尹衍樑是「政大永遠的守護者」——在許多人眼中，尹總裁是不斷挑戰創新的人物，將傳統產業淬鍊出全新高度，但更難得的是，他具備當代少見的俠義精神，每當母校有需求、國家有難，他總是挺身而出、慷慨解囊，他以溫暖與遠見，一次次在別人最需要的時候伸出援手，默默播下希望的種子，也為臺灣高等教育與社會公益留下深遠的典範。

政大名譽教授吳靜吉回憶，多年前為帶領博士生赴陽明山進行戶外教學，因學生預算有限而苦惱，尹衍樑得知後二話不說，主動協助安排一切。事後，他更引用司徒達賢教授所說的「上山時各走各的路，下山時手牽手下來」，認為這正是這門課最珍貴的收穫，也充分展現團隊合作的精神。吳靜吉也分享，2011年紙風車劇團受邀前往北京演出時，為避免繁複的組織程序影響行程，尹衍樑更低調以個人名義捐助100萬元，以最快、最直接的方式解決經費問題。吳靜吉盛讚，尹衍樑不僅懂得隨機應變，更具備難得的「街頭智慧」，凡事總能以最務實的方法化解困境，而那份從不求回報、只求把事情做好的人格特質，更令他由衷敬佩。

同學輩的白崇亮、黃松共、李春旺則接連回憶與尹衍樑的同窗歲月。白崇亮笑著回憶，博士班每逢考試，尹衍樑總會召



全體與會者追思默禱（攝影：秘書處）

集同學到自己的辦公室一起讀書，不只研讀教材，更要求大家輪流報告心得。他笑說：「所以尹衍樑的博士學位，絕對是貨真價實。」黃松共說他是一位尊師重道、愛護同學的人；李春旺則感念，畢業後擔任尹衍樑特助，得以見識產官學各界的交流與生態，「他給我機會學習、成長。」

校內各受贈單位亦推派代表致詞，包括圖書館、體育館、商學院與法學院，感念尹總裁的慷慨資助。其中，法學院副教授顏玉明的分享讓在場眾人都紅了眼框，她播放了記憶裡尹總裁的身影，那頂安全帽、那道親赴工地的背影，正是尹衍樑一直以來給人低調務實、親力親為的寫照。

顏玉明表示，尹衍樑學長是政大最令人敬重、卻始終低調的守護者。自己擔任行政工作期間，經常接到學長來電或訊息關心，不論是風災復原、校園修繕、學生反映事項，或各種突發狀況，時常關心學校近況並詢問「學校有任何困難嗎？請告知。」她也透露，學長小時候在政大附近長大，他最懷念的是後山的醉夢溪和鴛鴦潭的兒時回憶。多年相處下來，她深刻感受到學長如風般自由、如溪流般默默滋潤他人，以愛回饋為母校，令人永遠懷念。

財信傳媒董事長，也是企管系校友會創會會長謝金河學長則分享，2014年前後，政大體育館已使用將近四十年，外牆磁磚剝落、館內漏水嚴重，甚至要擺出大桶子接雨水才能勉強維持使用。他拿起手機拍下來，在一次餐敘中，遞到了尹衍樑學長的手上。一張照片，換來了今天政大師生每天走進的那座煥然一新的體育館。

即使無法親自出席，前校長周行一仍透過影片表達追思。周行一回憶，尹衍樑對政大的捐助眾所皆知，自允諾捐建達賢圖書館起，從規劃設計到工程施工全程親自參與，與校方召開五十餘次大型工程會議，儘管事務繁忙，仍對每一項細節親力親為、嚴謹把關。周行一哽咽表示，尹衍樑是一位虔誠的基督徒，如今已回到天國，自己任內許多重要建設與成果，都得力於尹總裁的慷慨支持。他也期勉政大人將這份情義化為前行的力量，培育更多如尹衍樑般無私奉獻社會的人才，「這就是我們謝謝尹學長最好的方式」。

感念會尾聲，由尹總裁的恩師——司徒達賢教授親自作總結，兩人相識四十餘年，真正深入相處是在1990年代共同協助北京大學籌設光華管理學院時期，讓他深切感受到尹衍樑的廣博見識。他表示，尹衍樑更讓人敬佩的是，不只是慷慨捐助，更讓受助者感受到鼓勵而不是施捨，每年親自頒發獎學金給學生並表達感謝。司徒達賢更笑言，當年尹衍樑堅持以他之名命名達賢圖書館，「根據我對他的了解，這是對老人家的一種提醒和激勵。」如今有這麼好的一座圖書館掛著自己的名字，便時時提醒為人師者留意自身的教學與品德。一句玩笑，道盡這對師生數十年來相知相惜的深厚情誼，尹衍樑的用心，也就此圓滿。

感念會在沉靜溫馨的氛圍中落幕。尹衍樑總裁一生，將興學育才化為校園裡一座座建築、一筆筆獎學金，大幅提升我國高等教育的研究與教學資源品質。澹澹風懷，潤物無聲；斯人已逝，風範長存，他低調行善的身影、無私與溫暖，將永存政大師生心中，長伴所有人前行。

解密運動行銷與自創品牌 林靜妮的跨界實踐



林靜妮學姊，跨界運動行銷並實踐品牌創業（圖片提供：林靜妮）

本報記者 何昕媛

專訪南野子國際整合行銷創辦人林靜妮

「南野子」不只是一間公司，更代表一種性格。「野」是不安分，「野子」是不安分的孩子。對創辦人林靜妮而言，這也像她一路走來的選擇：不急著把自己安放在既定道路上，而是不斷走向下一個現場。

林靜妮是政大歷史系校友，也是從小接受訓練的運動員。她曾當過歷史老師，後赴中國大陸投入運動行銷，長期參與兩岸三地的運動產業、品牌行銷專案。累積多年經驗後，她從高階經理人的位置回到臺灣，創立南野子國際整合行銷。

歷史系給她判斷的力氣

以體保生身分進入政大歷史系，林靜妮坦言，剛開始曾因身邊同學都很優秀而感到吃力，但也在同學的幫助下逐漸打開眼界。

多年後回頭看，她認為歷史系真正留給她的，不只是知識，而是判斷事情的方法。「歷史不是只有課本上寫的原貌，很多事情需要自己判斷。」後來面對老闆、客戶、品牌與市場，她習慣先整理脈絡，再做決定。歷史系訓練的思辨能力，也成為她日後跨域工作的底氣。

走進運動行銷現場

畢業後，林靜妮曾短暫擔任歷史老師，卻很快發現自己不想一直留在熟悉的環境。後來

前往北京投入拳擊賽事工作，正式踏入運動行銷。

在兩岸三地工作的多年裡，她參與英超切爾西、德甲多特蒙德、Derrick Rose、PJ Tucker等國際運動IP與球星專案，從平臺經營、腳本撰寫到內容拍攝都親自累積經驗。

對她而言，運動行銷不只是辦賽事或曝光品牌，而是透過運動凝聚人群，讓品牌在情感與社群中建立關係。

回臺創業，讓運動走進日常

疫情期間父親生病，讓她重新思考人生下一步。放下大陸的職位與薪酬，回臺創業，意味著一切重新開始。但多年累積的人脈與信任，成為她創業的重要資本。「創業靠的是錢脈和人脈。」她說。

南野子的第一場活動是臺鋼雄鹰球員測試會，此後陸續承辦路跑、籃球賽、校園賽事直播及國際球星訓練營等專案。從不同形式的活動中，她始終在做同一件事——讓運動從賽場走進更多人的生活。

這樣的理念也延伸到她創立的「好野吧」。

結合球迷、社交、微醺與城市生活，她希望讓人們因為一場比賽、一杯調酒或一支共同支持的球隊而聚在一起。目前好野吧調酒品牌已與味全龍、新竹攻城獅、臺啤永豐雲豹及臺北伊斯特等職業球隊合作。

不要太早把自己看小

作為女性創業者，林靜妮知道性別標籤存在，但她不想把力氣花在證明自己。作為運動員出身的人，她很早就明白，能力與性別無關，能不能撐住壓力、做出決策、帶著團隊往前走，最後都要回到能力與選擇本身。

訪談最後，她送給政大學弟妹一句話：「不要覺得自己很小。」她提醒同學，不要太早把自己侷限在一條路上。科系未必會直接對應到職業，卻可能成為理解世界的方法。AI時代裡，表達能力、判斷力、執行力與跨領域學習能力都很重要；看似零散的學習與經驗，日後都可能成為新的養分。

「人生的每一步都不會白走。」她說。不安分不等於漂浮，而是不輕易把自己交給既定答案，是願意在新的現場裡重新學習，也重新選擇自己要成為什麼樣的人。

百年政大
沐光前行
NCCU 100

**永續政大
環保再生的創新**

百年校慶新品
限量開賣中!

政大秉持永續共生的理念，推出百年校慶限定永續紀念品。
邀請你一起點亮希望之光，讓這份理念永久傳承。

備註：商品使用回收球皮製成，每件皮料顏色紋理各有不同，以實品為主。

政大紀念品FB 政大紀念品網站

證件套 \$ 800/件

讓一顆退役籃球再生利用，成為陪你打卡的永續戰友。證件套前後各一夾層。

HOOK 戰術鉤鑰匙圈 \$ 580/件

政大雄鹰 6 連霸，也用一顆籃球的第二人生，勾住你的日常。以回收籃球裁片搭配金屬環與金屬植勾製成。

名片夾 \$ 800/件

上掀式金屬名片夾，把球場的熱血，變成人生職場的永續品味。可收納 10 至 15 張名片。

Across Oceans, an Odyssey:

Sara Duarte’s Miracle and Hero’s Journey in Taiwan

Article by Ho Tse-Wen

Walking through the National Chengchi University (NCCU) campus, you can often spot Sara Duarte—a cheerful Paraguayan student with a bright smile. Fluent in five languages, Sara is currently a junior in NCCU’s Department of English and works part-time as an English tutor for young learners.

Yet, this journey across half the globe has been far from smooth sailing. It has been a real-life odyssey—a story of weathering storms, overcoming inner demons, and ultimately finding a place to call home.

A Brave Choice in Adversity: Learning to Swim by Jumping In

When Sara was 17, her father passed away suddenly just as she was graduating from high school. With the family losing its primary provider, her older sister stepped up to shoulder the financial burden. To ease her family’s hardship, Sara began working at 18, putting her university plans on hold. Between the ages of 19 and 20, she served as a missionary for The Church of Jesus Christ of Latter-day Saints. Afterward, she returned to the workforce while pursuing online courses.

At 22, Sara decided to take a leap of faith by applying for the Taiwan Ministry of Foreign Affairs (MOFA) Scholarship—a highly competitive scholarship with only 37 spots available nationwide. During her interview, she shared her vision with conviction: "COVID-19 showed us that change is necessary. Taiwan’s education system is exceptional. I want to learn new perspectives and eventually return home to reform Paraguay’s educational framework, which hasn’t changed in nearly 40 years."

Her sincerity deeply moved the interviewers. When she received her acceptance letter while riding the bus, Sara burst into tears, trembling with emotion. Admitting her fear of the unknown, she told herself: "Even if you don’t know how to swim, you just jump into the water—and you learn."

Braving the Dark: Kicking Away Anxiety on the Taekwondo Mat

Yet, the price of moving to the other side of the world alone proved heavier than anticipated. After completing a year of Chinese language training, Sara initially listed NCCU’s Department of Education as her top choice to pursue her dream of educational reform. However, because her Chinese proficiency test scores fell short of the department’s admission threshold, she faced repeated setbacks and was nearly sent back to Paraguay. She adapted quickly, applying to the Department of English, where she was admitted.

When her sophomore year began, overwhelming homesickness and academic stress caught up with her. She was diagnosed with severe anxiety



After joining the club, Sara overcame a difficult period. (Photo by Sara)

and depressive symptoms. "That was the moment I wanted to give up the most," Sara recalls. "If I didn’t do something, I would have to pack my bags and go home—not because of my grades, but because of my mental health." Going through those grueling challenges only fueled her resolve to pursue a master’s degree in education in the future, honoring the promise she made to herself.

Faced with this inner darkness, Sara showed remarkable resilience. Seeking active relief, she joined NCCU’s Taekwondo Club and indoor soccer team. "The Taekwondo club literally saved my life!" she smiles. Through every punch and kick on the mat, she released her bottled-up anxiety, reclaiming her vitality through sweat and discipline.

Summers in Taiwan: Rediscovering Purpose in Children’s Innocence

Because the international flights cost upwards of NT\$70,000 and take nearly three days each way, Sara stayed in Taiwan to work and save for her tuition every summer. She reserved her trips home for Christmas, the most cherished holiday for Paraguayans. Consequently, every summer of her four undergraduate years has been spent in Taiwan—not just earning a living, but steadily putting her educational ideals into practice.

During summer breaks, she guided young learners at English camps and worked as a tutor, finding their innocence deeply healing. "Once, while teaching the kids to write their names, a little boy named Henry wrote my name, 'Sara,' in his booklet instead. When I asked why, he innocently said he was copying the teacher. That sheer innocence touched me deeply." Watching children absorb knowledge like sponges solidified her determination to pursue a master’s degree in Early Childhood Education and become an outstanding educator.

Having lived in Taiwan for four years,



Sara sees herself more than an international student; she hopes to become an educational bridge between Taiwan and Paraguay. (Photo by Sara)

Sara sees herself as more than just an international student—she aspires to serve as an educational bridge between Taiwan and Paraguay. She firmly believes education can transform lives. Just as the MOFA Taiwan Scholarship and NCCU changed her own trajectory, she hopes to plant seeds of change, inspiring countless other lives.

Living in the Present: "Never Say Good Morning Before Sunrise"

Reflecting on her future, Sara shares a Paraguayan proverb blending Guaraní and Spanish: "Ndaikatúi ha’e ndéve ‘buenos días’ ko’ë mboyyve"—"Never say good morning before the sunrise." She explains that it means living in the moment, taking life step by step without worrying about what has not yet come.

When asked to summarize her journey in a single word, Sara returns with one word: odyssey. "Just like the Odyssey we read in literature, you have to cross vast oceans, fight the monsters within, and discover what 'home' truly means."

From a young working woman in Paraguay to a resilient student-athlete on NCCU’s Taekwondo mat, Sara has proved that if you dare to jump into the water, you can create the most beautiful waves. To her, Taiwan is more than a place of study—it is a defining miracle in her hero’s journey.

A Summer Breeze, and a Sense of Home:

Elijah Shoaf’s Final Summer in Taiwan

Article by Cheng Meng Chia

For Elijah Shoaf, a recent graduate of National Chengchi University (NCCU), the breeze on Green Island brings back memories of a summer spent traveling across Taiwan. This summer, Elijah’s parents visited Taiwan for two weeks, and the three of them traveled around Taiwan, visiting places he had already been to and discovering new ones.

Yet for Elijah, the trip was more than a summer vacation. It was part of a two-year journey pursuing a degree in Asia-Pacific Studies that began with curiosity about Taiwan and ended with a much deeper sense of connection to this island.

Elijah’s interest in Taiwan first grew out of his interest in China. During the pandemic, when China’s borders were largely closed and study-abroad opportunities in China were unavailable, he turned his attention to Taiwan. He visited NCCU in 2023 and traveled around the island. "Then I kind of fell in love with the place," he said. He later applied for the Taiwan Scholarship, which ultimately allowed him to finish graduate studies in Taiwan.

His passion for Taiwan, however, had started much earlier. Growing up with a Taiwanese friend down the street, Elijah became interested in the island’s unique history and culture. His childhood friend’s distinct sense of self-identity sparked an early curiosity in him.

Over his two years at NCCU, that curiosity gradually became familiarity. Elijah said he gained a broader perspective from meeting people from different countries. What made Taiwan particularly meaningful was not only the knowledge he gained in the classroom. Elijah described Taiwan as the first place where he lived independently and built a community of his own. He had tea houses he visited, a dive shop where people knew him, and a local breakfast shop near campus that he went to almost every single morning.

Having eaten there over 230 times, Elijah formed a heartwarming bond with the shop owner. The owner, who opened her store around the same time Elijah arrived in Taiwan fondly regarded him as a "symbol of good luck" and would miss his presence every time he went back home for the holidays. Before leaving Taiwan, Elijah even took a photo with her to mark the cherished memory. "Taiwan was the first place that I made like a home for myself," said Elijah.

This feeling of home shaped the way Elijah spent his final summer in Taiwan. While much of his summer was occupied by paperwork, his parents’ visit gave him the chance to experience Taiwan from another perspective.

For his parents, the trip was their first visit to Asia. Elijah took them around Taipei, showed them the beautiful view of Jiufen, traveled to Kaohsiung, and biked along Taiwan’s east coast. They immersed themselves in Taiwan’s

food, visited a local night market, and enjoyed Taiwan’s coffee culture. As a seasoned guide, Elijah also shared his favorite daily ritual with his parents by taking them out for 蛋餅 (Taiwanese egg pancake), which he had enjoyed almost every morning. Even though they encountered a typhoon along the way, the trip still gave them precious memories to take home.

The round-island trip to Green Island was the highlight of their journey. They rented scooters, visited the hot springs and explored the island together. Elijah even tried making a hot spring egg for the first time, only to drop the bag of eggs to the bottom because he did not know the bag had to be tied at the top. Despite this little hiccup, he remembered the island fondly and called it his favorite place that they visited on the trip.



For Elijah’s parents, the trip marked their first visit to Asia. (Photo by Elijah Shoaf)

Now back in the United States, Elijah was surprised to find his hometown felt "less like home". "I feel like it’s only been two years, but I’ve changed and almost become a completely different person," he said. He explained that he had held one vision of himself and his life for a long time, but that changed during his two years in Taiwan. "I don’t want to be the person that I was before," he said.

For now, Elijah will spend the rest of the year interning at the Carter Center, working on mutual understanding between the United States and China. Beyond that, he is still figuring things out. Applying for a Ph.D. is one possibility, while returning to Taiwan is another.

Although the future remains uncertain, what he does know is that he does not regret coming to Taiwan. "I can say with absolute certainty that I don’t regret anything about my choice to go to NCCU to spend two years in Taiwan," he said. "I don’t have any regrets about it."

The summer has ended, and Elijah has returned to the United States. Yet Taiwan remains a place where he built a home, a community, and a new version of himself. As he looks ahead, he may not know exactly where he is going. But he knows that even though the summer is over, he knows his story with Taiwan is far from finished.